



MISIÓN EVANGÉLICA
SAN PABLO DE CHILE




MEMORIA CONVENIO MESP-SENAME

Periodo 2022 a enero 2025

INDICE

Presentación Institucional	01
Marco general del convenio PMM	02
Contexto Territorial de la región del Biobío	03
Enfoque técnico y modelo de intervención PMM	04
Descripción de los Proyectos PMM ejecutados	05
Caracterización de la población atendida	06



Desempeño y resultados por Proyecto PMM	07
Articulación territorial e intersectorial	08
Análisis transversal de indicadores relevantes	09
Síntesis del desempeño programático regional	10
Síntesis institucional y análisis transversal de los Proyectos PMM (2022–2025)	11
Área de Gestión Financiera	12
Cierre institucional	13

01



Palabras del Director Ejecutivo

El período comprendido entre los años 2022 y 2025 representó para la Misión Evangélica San Pablo de Chile una etapa significativa en la ejecución de los Proyectos Programa Multimodal (PMM) en la Región del Biobío, tanto por los desafíos propios del trabajo en justicia juvenil como por el contexto de transición institucional que marcó el cierre del ciclo bajo la administración del Servicio Nacional de Menores.

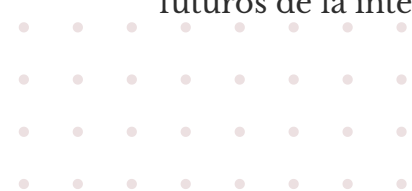


Durante estos años, la institución asumió con responsabilidad y compromiso la ejecución de programas orientados a la atención de adolescentes y jóvenes en conflicto con la ley, dando cumplimiento a las resoluciones judiciales y desarrollando procesos de acompañamiento psicosocial desde un enfoque de derechos, con respeto por la dignidad de las personas y atención a las particularidades de cada territorio. Este trabajo fue posible gracias al esfuerzo sostenido de equipos profesionales que, en contextos complejos y exigentes, mantuvieron un alto nivel de compromiso técnico y ético.

La presente memoria da cuenta no solo de resultados y cifras, sino también de una experiencia institucional construida desde el trabajo cotidiano, la articulación con redes intersectoriales y el vínculo con adolescentes, jóvenes y sus familias. En ese sentido, constituye un ejercicio de sistematización que busca relevar aprendizajes, fortalecer la memoria institucional y contribuir a una lectura comprensiva del aporte realizado durante el último ciclo de funcionamiento de los Proyectos PMM SENAME.

El cierre de esta etapa coincide con la implementación del Servicio Nacional de Reinserción Social Juvenil, lo que plantea nuevos desafíos para las instituciones colaboradoras y para el sistema en su conjunto. Frente a ello, la Misión Evangélica San Pablo de Chile reafirma su disposición a seguir aportando desde su experiencia acumulada, su presencia territorial y su convicción en el valor del trabajo especializado con adolescentes y jóvenes, como parte de una política pública que busca generar oportunidades reales de integración social.

Finalmente, expreso un sincero reconocimiento a todas y todos quienes formaron parte de la ejecución de los Proyectos PMM en la Región del Biobío durante el período 2022–2025. Su labor constituye el principal sustento de los avances logrados y de los aprendizajes que hoy se proyectan hacia los desafíos actuales y futuros de la intervención en justicia juvenil.



02



Introducción

El presente documento tiene por finalidad sistematizar y poner en valor los principales antecedentes, procesos y resultados del trabajo desarrollado por los Proyectos Programa Multimodal (PMM) SENAME, ejecutados por la Misión Evangélica San Pablo de Chile en la Región del Biobío, durante el período comprendido entre 2022 y enero de 2025.

Estos programas se desarrollaron en el marco del quehacer del Servicio Nacional de Menores (SENAME), organismo dependiente del Ministerio de Justicia y Derechos Humanos que, desde octubre de 2021, concentró su labor en el ámbito de la justicia juvenil, siendo responsable de la atención de adolescentes y jóvenes de entre 14 y 17 años imputados o sancionados conforme a la Ley N° 20.084 de Responsabilidad Penal Adolescente. En este contexto, los Proyectos PMM formaron parte de la oferta programática licitada por SENAME y ejecutada por instituciones colaboradoras acreditadas, orientándose al cumplimiento de resoluciones judiciales y al desarrollo de procesos de responsabilización, acompañamiento psicosocial e integración social, desde un enfoque de derechos, con pertinencia territorial y respeto por la dignidad de las personas atendidas.

Durante el período señalado, la institución ejecutó diversas líneas programáticas asociadas a sanciones y medidas en medio libre, tales como Libertad Asistida Simple, Libertad Asistida Especial, Servicios en Beneficio de la Comunidad, Medidas Cautelares Ambulatorias y Salidas Alternativas, implementadas por equipos profesionales mediante planes de intervención individualizados y acciones coordinadas con redes institucionales, comunitarias y sectoriales.

La presente memoria de cierre da cuenta del trabajo realizado, la población atendida, los principales logros alcanzados y los aprendizajes institucionales derivados de la ejecución de los Proyectos PMM en la Región del Biobío, resguardando la experiencia acumulada durante el último ciclo de funcionamiento de esta línea programática bajo la administración de SENAME, hoy reemplazado por el Servicio Nacional de Reinserción Social Juvenil. El informe se centra en el ámbito técnico-programático de la ejecución, dejando los aspectos financieros y contables a los mecanismos institucionales correspondientes.

Finalmente, el documento busca dejar constancia del aporte institucional realizado durante el cierre de una etapa relevante de la política pública en justicia juvenil, contribuyendo a una lectura comprensiva del período 2022–2025 y a la proyección de aprendizajes significativos para los desafíos actuales y futuros en la intervención con adolescentes y jóvenes en conflicto con la ley.



03



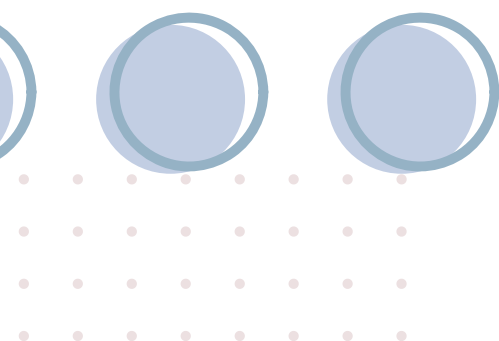
¿Qué es un Proyecto PMM?

El Proyecto PMM (Programa de Medidas y Sanciones en Medio Libre) corresponde a una línea programática diseñada e implementada por el Servicio Nacional de Menores (SENAME) en el marco de la Ley N° 20.084 de Responsabilidad Penal Adolescente, con el objetivo de asegurar la ejecución, supervisión y control de las medidas cautelares y sanciones no privativas de libertad aplicadas a adolescentes y jóvenes en conflicto con la ley penal.

El modelo de Programa Multimodal fue desarrollado por SENAME como respuesta a la necesidad de contar con una oferta programática integral, capaz de concentrar en un solo proyecto la ejecución de las distintas medidas y sanciones en medio libre, favoreciendo una gestión más eficiente, coherente y pertinente a las características de los territorios y de la población atendida, así como el cumplimiento de los estándares técnicos y administrativos definidos para la justicia juvenil.

Los Proyecto PMM están dirigidos a adolescentes y jóvenes de entre 14 y 17 años, imputados o sancionados conforme a la Ley N° 20.084, y contemplan la ejecución de las líneas de Medidas Cautelares Ambulatorias, Salidas Alternativas, Servicios en Beneficio de la Comunidad y Reparación del Daño, Libertad Asistida Simple y Libertad Asistida Especial, bajo una estructura administrativa y técnica común.

Desde una perspectiva técnico-programática, la intervención desarrollada por los Proyectos PMM se sustenta en un enfoque de derechos, la pertinencia territorial y el respeto por la dignidad de las personas atendidas, orientándose a procesos de responsabilización, acompañamiento psicosocial e integración social, mediante planes de intervención individualizados y un trabajo articulado con las familias y las redes institucionales y comunitarias.





Perfil Institucional

Misión Evangélica San Pablo de Chile

La Misión Evangélica San Pablo de Chile es una institución de carácter social sin fines de lucro, con una trayectoria sostenida en el trabajo con niños, niñas, adolescentes y jóvenes, orientada a la promoción de sus derechos y al desarrollo de procesos de acompañamiento integral en contextos de vulnerabilidad social.

A lo largo de su historia institucional, la Misión ha desarrollado e implementado diversos programas en el ámbito de protección especializada y de justicia juvenil, participando activamente como institución colaboradora del Estado en la ejecución de políticas públicas, conforme a los marcos normativos y técnicos vigentes. Su quehacer se ha caracterizado por una intervención profesional con enfoque de derechos, pertinencia territorial y un fuerte compromiso ético con las personas y comunidades atendidas.

En la Región del Biobío, la Misión Evangélica San Pablo de Chile ha consolidado una presencia territorial relevante, ejecutando programas en distintas comunas y provincias, lo que ha permitido desarrollar un conocimiento profundo de los contextos locales, de las dinámicas comunitarias y de las redes institucionales y sociales disponibles en cada territorio. Esta presencia ha favorecido una intervención contextualizada, articulada y coherente con las necesidades de la población atendida. Durante el período 2022–2025, la institución fue responsable de la ejecución de los Proyectos PMM en la Región del Biobío, asumiendo la gestión técnica, administrativa y operativa de las distintas líneas programáticas asociadas a medidas y sanciones en medio libre. Este trabajo se desarrolló mediante equipos profesionales especializados, con experiencia en intervención psicosocial, trabajo con familias y coordinación intersectorial.

El accionar institucional de la Misión Evangélica San Pablo de Chile se sustenta en una visión que concibe la intervención social como un proceso de acompañamiento respetuoso, orientado a fortalecer capacidades, promover la responsabilidad y favorecer trayectorias de integración social, aportando de manera consistente a los objetivos de la política pública en infancia, adolescencia y juventud.



06



¿Qué nos inspira?

Misión

Entregar una intervención especializada y de calidad a niños, niñas, adolescentes y jóvenes en situación de vulnerabilidad social o en conflicto con la justicia, integrando a las familias y a la comunidad en el ejercicio, promoción y protección de sus derechos, favoreciendo procesos de integración social y desarrollo humano, con valoración de la espiritualidad y la fe.

Visión

Ser una corporación reconocida a nivel regional y nacional por su trabajo de excelencia profesional con adolescentes y jóvenes en situación de vulnerabilidad y en conflicto con la ley penal, promoviendo su responsabilización e integración social mediante intervenciones con solidez técnica y articulación con redes públicas y privadas.

Propósito Institucional

Contribuir de manera sostenida a la protección, restitución y promoción de derechos, así como al desarrollo de procesos de responsabilización e integración social de adolescentes y jóvenes, mediante intervenciones especializadas que abordan tanto el ámbito proteccional como el de la reinserción social juvenil, en coherencia con la política pública vigente y con pertinencia territorial.





Principios Orientadores

01

Enfoque de derechos

Reconociendo a adolescentes y jóvenes como sujetos de derechos en todas las etapas de la intervención.

02

Respeto por la dignidad humana

Asegurando un trato ético, respetuoso y no estigmatizante.

03

Rigor ético y profesional

Orientado a intervenciones responsables, reflexivas y técnicamente fundamentadas.

04

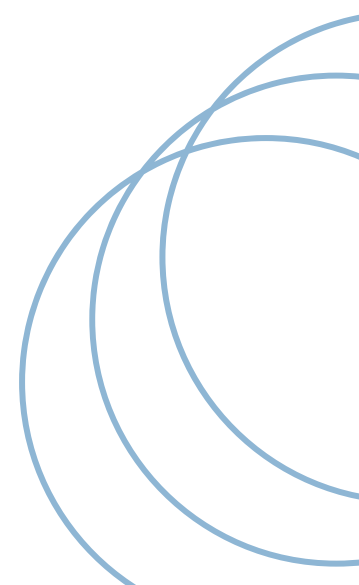
Pertinencia territorial

Considerando las particularidades sociales, culturales y comunitarias de cada contexto.

05

Trabajo con familias y redes

Como eje central para la sostenibilidad de los procesos de acompañamiento e integración social.





¿Cómo lo hacemos?

Un modelo institucional con trayectoria

La Misión Evangélica San Pablo de Chile desarrolla su intervención a partir de un modelo psicosocial y socioeducativo propio, consolidado sobre más de 30 años de experiencia en programas de protección y justicia juvenil, con foco en adolescentes, jóvenes y sus familias.



Intervención centrada en la persona

El trabajo se orienta al acompañamiento individualizado, reconociendo a cada adolescente o joven como sujeto de derechos, considerando su historia, contexto familiar, situación judicial y entorno territorial.

Planes de Intervención individualizados

Cada proceso se estructura mediante planes de intervención individualizados, que permiten organizar, monitorear y ajustar el acompañamiento, en coherencia con la medida o sanción decretada por el tribunal y con la evolución de cada sujeto de atención.

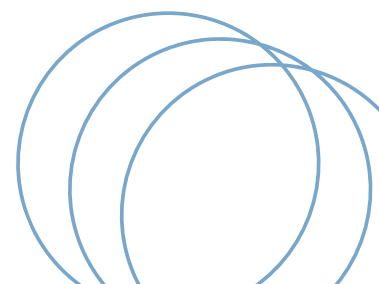


Trabajo con familias y redes

La intervención incorpora de forma permanente el trabajo con familias y adultos significativos, así como la articulación con redes institucionales, comunitarias y sectoriales, favoreciendo el acceso a recursos y oportunidades en el territorio.

Calidad y responsabilidad profesional

El quehacer técnico se desarrolla bajo criterios de responsabilidad ética y profesional, resguardando la calidad de la intervención, el cumplimiento de las resoluciones judiciales y el respeto por la dignidad de las personas atendidas.





¿Por quiénes lo hacemos?

La intervención desarrollada por la Misión Evangélica San Pablo de Chile en el marco de los Proyectos PMM se concibe como un sistema articulado, que reconoce a las personas y sus contextos como parte de un proceso relacional e interdependiente. Desde esta mirada, el acompañamiento se orienta a favorecer trayectorias de responsabilización, integración y reinserción social, considerando de manera conjunta a los siguientes actores y dimensiones:



Adolescentes y jóvenes

Sujetos centrales de la intervención, en una etapa clave del desarrollo, con trayectorias diversas que requieren acompañamiento diferenciado en el marco del sistema de responsabilidad penal adolescente.



Familias y referentes significativos

Actores relevantes en los procesos de acompañamiento y corresponsabilidad, fundamentales para la sostenibilidad de los avances y la integración social.



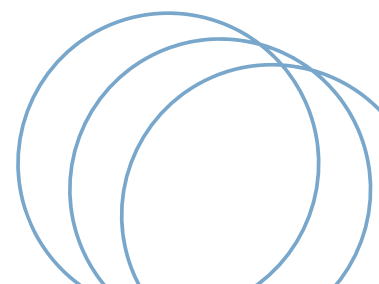
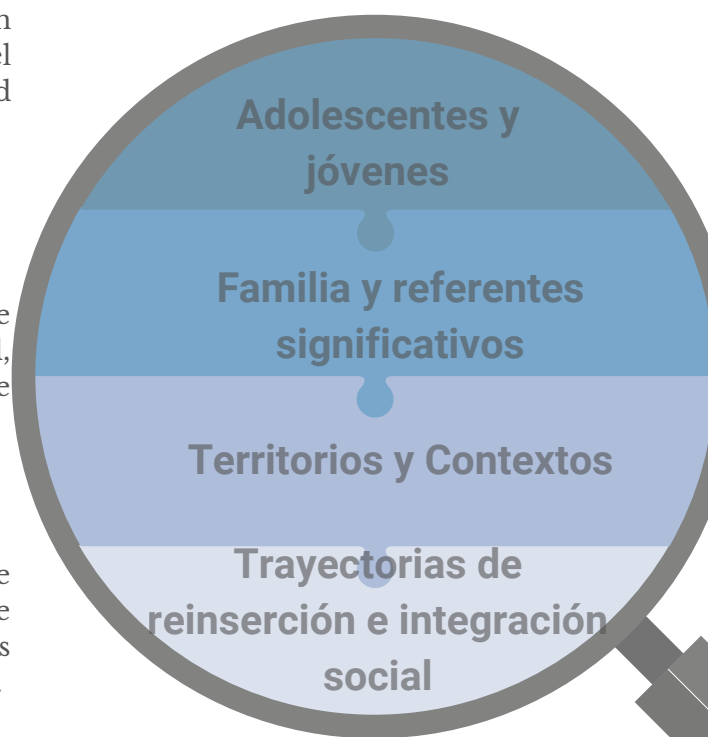
Territorios y Contextos

Espacios sociales y comunitarios donde se desarrolla la intervención, que influyen en las oportunidades, recursos y desafíos de los adolescentes y jóvenes.



Trayectorias de reinserción e integración social

Horizonte del proceso de intervención, orientado a la responsabilización, el fortalecimiento de capacidades y la integración social progresiva.



Enfoque de Intervención

Los Proyectos PMM de la Misión Evangélica San Pablo de Chile se sustentan en un modelo institucional de carácter psicosocial y socioeducativo, orientado a la atención de adolescentes y jóvenes que cumplen medidas cautelares y sanciones en medio libre. Este enfoque privilegia una intervención centrada en la persona, reconociendo a cada adolescente y joven como sujeto de derechos, con una historia, trayectoria de vida y contexto social particular.

La intervención se organiza a través de planes de intervención individualizados, contruidos de manera participativa y acompañados mediante un seguimiento sistemático de los procesos, lo que permite ajustar las estrategias de intervención de acuerdo con la evolución de cada caso y las condiciones de su entorno.

De manera transversal, el enfoque incorpora el trabajo con familias y adultos significativos, reconociendo su rol fundamental en la sostenibilidad de los avances y en los procesos de responsabilización. Asimismo, se promueve la articulación permanente con redes institucionales y comunitarias, como un componente clave para favorecer respuestas integrales, pertinentes y coherentes con los distintos contextos territoriales en los que se insertan los programas.



01

Persona

Acompañamiento que reconoce la historia, etapa de desarrollo y contexto de cada adolescente o joven.

02

Individualizado

Planes de intervención que orientan y ajustan el proceso según la evolución de cada caso.

03

Familia/Ref.

Incorporación activa de familias y adultos significativos en el proceso de acompañamiento.

04

Redes

Coordinación con redes del territorio para una intervención pertinente y contextualizada.

09

Breve historia e hitos institucionales



La ejecución de los Proyectos PMM por parte de la Misión Evangélica San Pablo de Chile en la Región del Biobío se desarrolló a lo largo de un ciclo continuo entre los años 2022 y enero de 2025, período en el cual se consolidó un trabajo sostenido con adolescentes, jóvenes, sus familias y los territorios de intervención. A continuación, se presentan los principales hitos del período, organizados cronológicamente.

• 2022 | Inicio y puesta en marcha

- Inicio del PMM San Pedro de la Paz (enero).
- Instalación de equipos profesionales.
- Inicio de atención de adolescentes y jóvenes en medio libre.



• 2023 | Consolidación operativa

- Funcionamiento regular de los Proyectos PMM en la región.
- Atención sostenida de adolescentes y jóvenes derivados por tribunales.
- Fortalecimiento del trabajo con familias y redes intersectoriales.



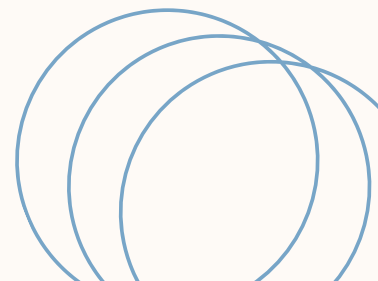
• 2024 | Continuidad y fortalecimiento territorial

- Continuidad de la ejecución programática PMM.
- Equipos técnicos consolidados y experiencia acumulada.
- Profundización del trabajo territorial y comunitario.



• 2025 | Cierre de ciclo y sistematización

- Último período de ejecución PMM (hasta 12 enero 2025).
- Cierre programático y sistematización de aprendizajes.
- Proyección de aprendizajes institucionales.



10



Ejecución territorial de los PMM en la Región del Biobío (2022–2025).

10.1 Proyecto PMM San Pedro

El Proyecto Programa Multimodal (PMM) San Pedro de la Paz desarrolla su intervención en comunas de la Provincia de Concepción, específicamente en San Pedro de la Paz, Santa Juana, Chiguayante y Hualqui, territorios que combinan zonas urbanas, periurbanas y rurales, y que concentran una alta demanda de atención en el marco de medidas y sanciones en medio libre.



La intervención se estructura a partir de una lectura situada del territorio, considerando las particularidades sociales, comunitarias y socioeconómicas de cada comuna, así como las condiciones de acceso a redes institucionales, educativas, de salud y comunitarias. Este enfoque territorial permite ajustar las estrategias de intervención a las trayectorias de vida de los adolescentes y jóvenes, así como al contexto familiar y comunitario en el que se desarrollan, favoreciendo respuestas oportunas, pertinentes y coherentes con las dinámicas locales.

10.1.1 Caracterización general del programa

El Proyecto PMM San Pedro de la Paz constituye el primer proyecto PMM ejecutado por la institución en la región, iniciando su funcionamiento en enero de 2022. Desde su instalación, el programa ha desarrollado una intervención orientada al cumplimiento de medidas cautelares y sanciones en medio libre, resguardando un enfoque de derechos y una mirada integral del proceso de acompañamiento.

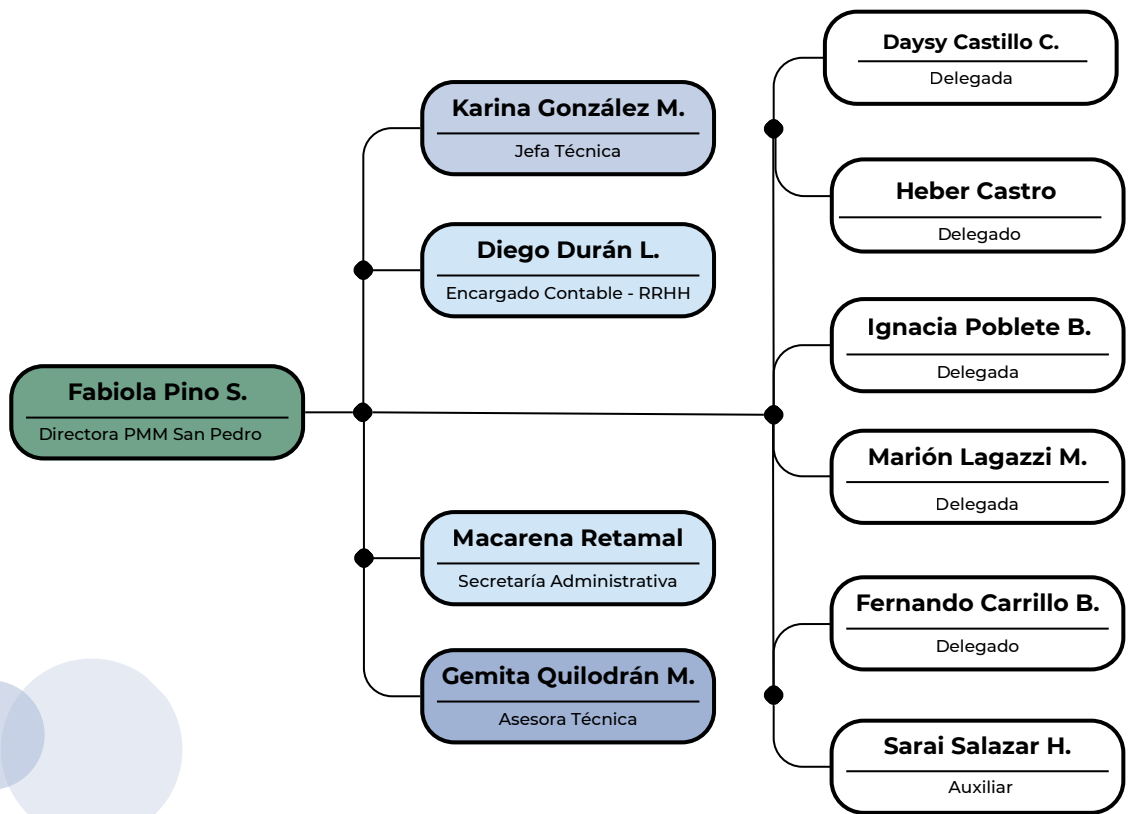
La intervención se ha caracterizado por la atención sostenida de adolescentes y jóvenes derivados por los tribunales de justicia, considerando sus trayectorias de vida, contextos familiares y condiciones territoriales, promoviendo procesos de responsabilización e integración social progresiva





10.1.2 Equipo profesional

El PMM San Pedro de la Paz cuenta con un equipo profesional multidisciplinario, conformado por profesionales del área psicosocial con experiencia en justicia juvenil. El equipo ha desarrollado su quehacer desde un compromiso ético y técnico, promoviendo prácticas reflexivas, coordinadas y coherentes con los lineamientos institucionales y normativos vigentes.



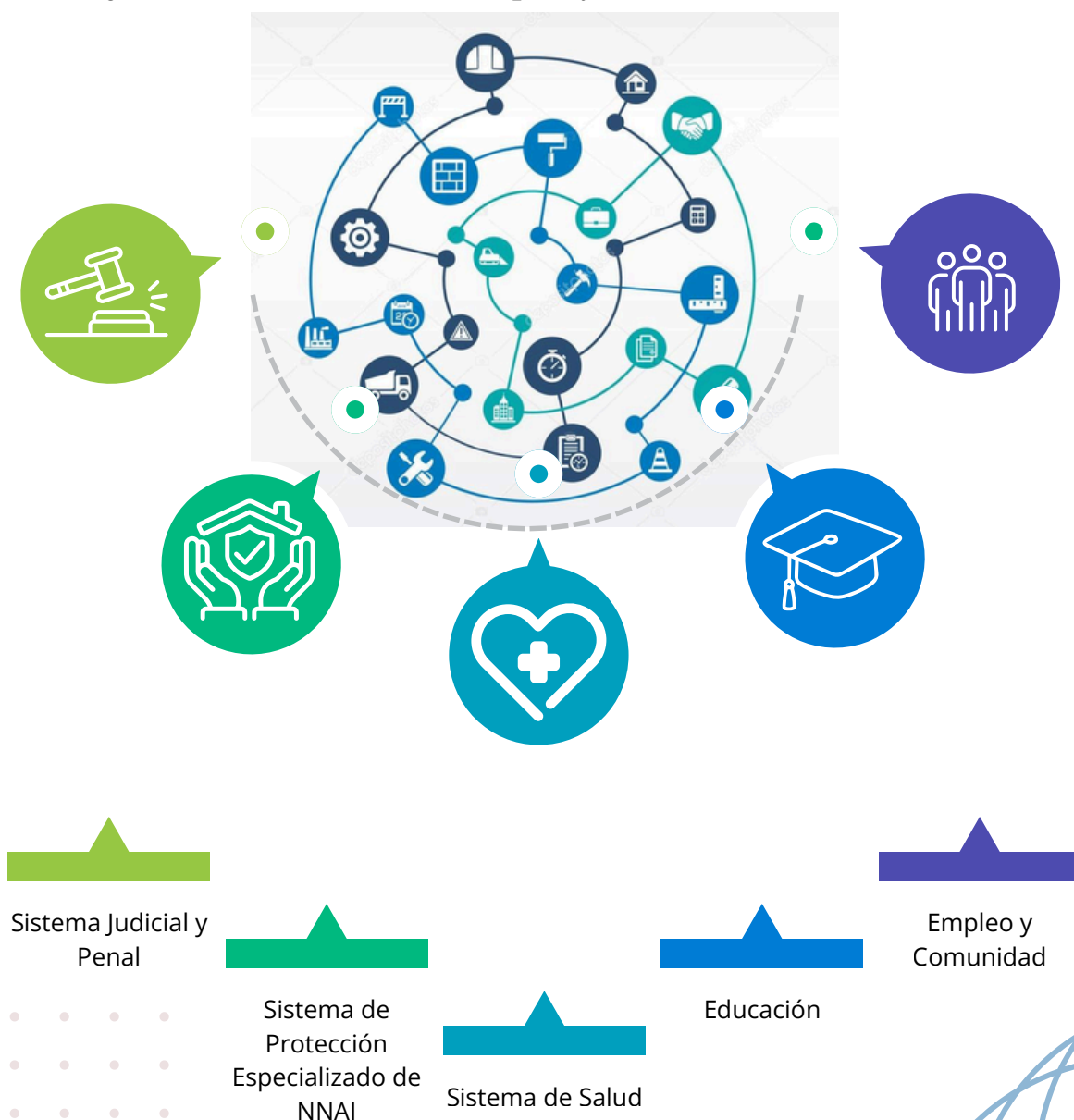
10.1.3 Trabajo territorial y vinculación comunitaria



El PMM San Pedro de la Paz ha desarrollado un trabajo territorial sostenido, articulándose de manera permanente con redes de salud, educación, protección social, municipalidades y organizaciones comunitarias del territorio. Esta coordinación ha permitido facilitar el acceso a apoyos complementarios, fortalecer los procesos de acompañamiento y dar respuesta a las necesidades identificadas durante la ejecución de las medidas y sanciones en medio libre.

Este enfoque territorial ha favorecido la adecuación de las estrategias de intervención a las condiciones específicas del entorno, considerando las particularidades sociales, comunitarias y familiares de la población atendida. Desde esta base, el programa ha abordado de manera integral las trayectorias de adolescentes y jóvenes, así como la participación de sus familias y referentes significativos en los procesos desarrollados.

Durante el período de ejecución, el PMM San Pedro de la Paz articuló su intervención con una amplia red intersectorial, fortaleciendo el acceso a apoyos en los ámbitos de protección, justicia, salud, educación, empleo y comunidad.



10.1.4 Caracterización general de la población atendida



El PMM San Pedro de la Paz ha atendido a adolescentes y jóvenes en cumplimiento de medidas cautelares y sanciones en medio libre, derivados por los tribunales de justicia del territorio. Se trata de una población diversa, con trayectorias marcadas por contextos de vulnerabilidad social, experiencias de exclusión y desafíos en los ámbitos familiar, educativo y comunitario.

La intervención considera la etapa de desarrollo de los adolescentes y jóvenes, así como las particularidades de sus historias personales y familiares, reconociendo la necesidad de respuestas diferenciadas y contextualizadas. En este marco, el programa ha incorporado de manera sistemática el trabajo con familias y referentes significativos, así como la articulación con redes territoriales, como elementos centrales del proceso de acompañamiento.

A partir de este enfoque, el PMM San Pedro de la Paz ha desarrollado una intervención orientada a la responsabilización, integración y reinserción social, promoviendo trayectorias de mayor vinculación con el entorno familiar, comunitario e institucional.

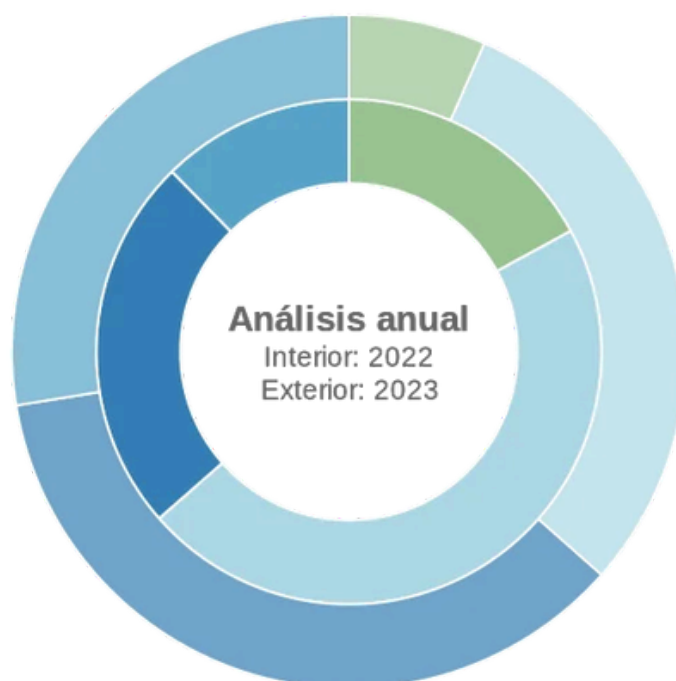
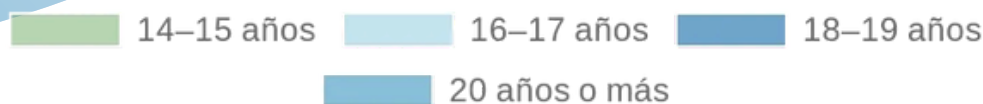
1.- Rango etario:

Rango de Edad	2022	2023	Tendencia
14-15 años	11	29	<input checked="" type="checkbox"/> Aumentó significativamente
16-17 años	50	79	<input checked="" type="checkbox"/> Aumento notable (el grupo más alto)
18-19 años	60	41	<input type="checkbox"/> Disminuyó
20 años o más	46	21	<input type="checkbox"/> Disminuyó a menos de la mitad
Total	167	170	Crecimiento estable (+3)

Observaciones clave:

- Cambio generacional: Se observa un aumento muy marcado en los menores de edad (14-17 años) durante el 2023.
- Punto máximo: En 2022, el grupo mayoritario era el de 18-19 años, mientras que en 2023 el foco principal se desplazó a los 16-17 años.
- Reducción: Hubo una caída importante en la atención de adultos (20 años o más).



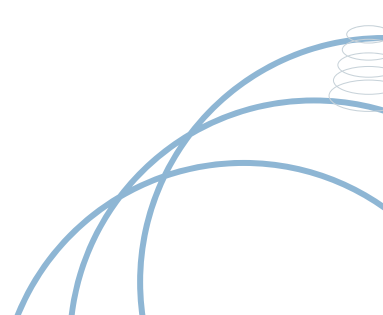


**Total 167 casos atendidos año 2022 - Total 170 casos atendidos en año 2023*

Síntesis del análisis etario (2022–2023)

Entre 2022 y 2023 se observa un rejuvenecimiento significativo de la población atendida por el Proyecto PMM San Pedro de la Paz, manteniéndose estable el volumen total de atenciones. Mientras en 2022 los adolescentes entre 14 y 17 años representaban el 36,5% de los casos, en 2023 este grupo concentró el 63,5% de la atención, evidenciando un desplazamiento del foco hacia edades más tempranas.

Destaca especialmente el aumento de los adolescentes de 16 a 17 años, que se consolidan como el principal grupo atendido, así como el crecimiento proporcional de los tramos de 14 a 15 años. En contraste, se registra una disminución relevante de jóvenes de 20 años o más. Este cambio en el perfil etario refuerza la necesidad de estrategias de intervención ajustadas a las particularidades de la adolescencia, con énfasis en el trabajo socioeducativo y familiar.





2.- Distribución por sexo biológico

1. Distribución año 2022

Total 167 casos atendidos (150 varones - 17 mujeres)



2. Distribución año 2023

Total 170 casos atendidos (156 varones - 14 mujeres)



Síntesis del análisis de sexo biológico y edad (2022–2023)

El análisis de la población atendida por el PMM San Pedro evidencia una alta y sostenida concentración en población masculina. En el período 2022–2023, el 90,8% de las atenciones corresponde a hombres, proporción que en 2023 aumenta al 91,8%, aun cuando el total de casos se mantiene estable.

En contraste, la atención a población femenina presenta una disminución del 17,6% entre ambos años, profundizando la brecha de género. Durante 2023, por cada mujer atendida se registran aproximadamente 11 hombres, situando la participación femenina bajo el 10% del total.

Al integrar este análisis con la variable etaria, se observa que el perfil predominante de atención en 2023 corresponde a hombres adolescentes de 16 a 17 años, confirmando un proceso de rejuvenecimiento de la población atendida.

Estos resultados muestran un alto alcance del programa en población masculina adolescente, pero también evidencian la necesidad de revisar estrategias de acceso y captación, particularmente respecto de la baja participación femenina.



3.- Distribución por comuna de residencia

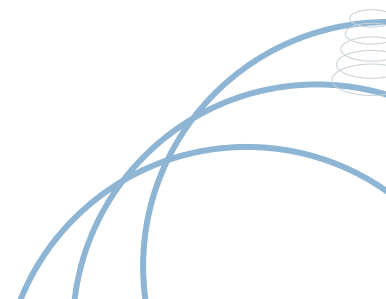
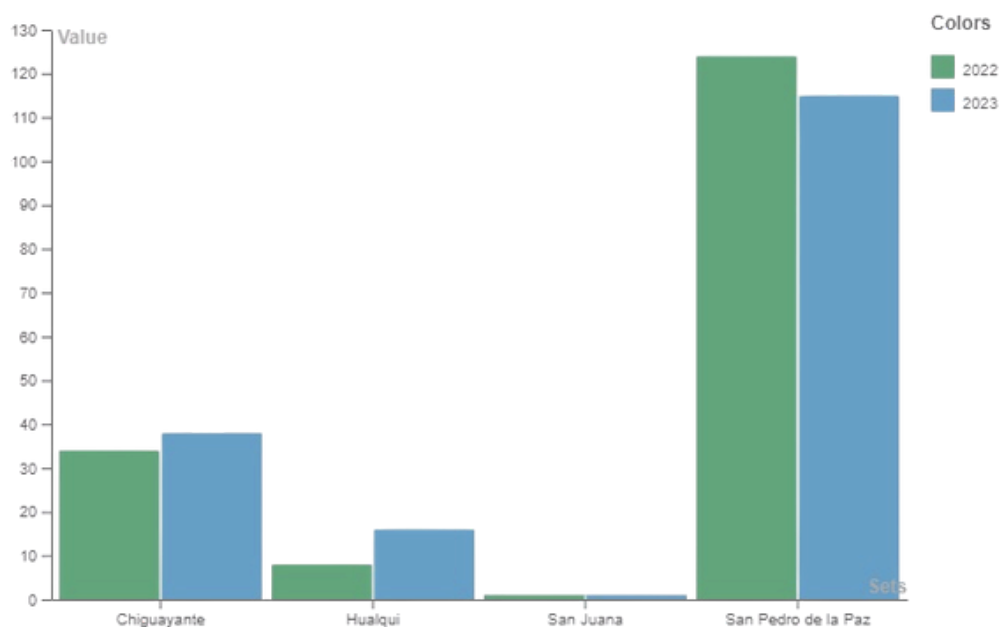
Distribución Territorial de la Atención Período 2022–2023

La distribución territorial de las atenciones evidencia una alta concentración en la comuna de San Pedro de la Paz, la cual se mantiene como el principal núcleo de intervención del programa, acumulando 239 atenciones en el período analizado. No obstante, se observa una disminución del 7,2% en sus registros entre 2022 y 2023, pasando de 124 a 115 casos.

Por su parte, Chiguayante se consolida como la segunda comuna con mayor volumen de atención, alcanzando 72 casos totales, y presenta un incremento del 11,7% en el período, al aumentar de 34 a 38 atenciones anuales.

En Hualqui se registra el mayor crecimiento relativo, duplicando su número de atenciones entre 2022 y 2023, al pasar de 8 a 16 casos, lo que da cuenta de una expansión progresiva del alcance territorial del programa.

Finalmente, Santa Juana mantiene una participación mínima y estable, con un registro constante de 1 atención por año durante el período analizado.





4.- Distribución por etnia y/o nacionalidad

Distribución por pertenencia étnica y nacionalidad – PMM San Pedro de la Paz

Año	Pueblos originarios	Nacionalidad chilena	Nacionalidad extranjera	Total
2022	4 (2,4%)	163 (97,6%)	0 (0%)	167
2023	7 (4,1%)	163 (95,9%)	0 (0%)	170

Autodefinición de Pueblos Originarios y Nacionalidad PMM San Pedro – 2022–2023

El análisis de la autodefinición de pueblos originarios y nacionalidad de la población atendida por el PMM San Pedro muestra una composición mayoritariamente chilena, sin registro de nacionalidad extranjera durante el período analizado.

En ambos años, la totalidad de las atenciones corresponde a población de nacionalidad chilena, manteniéndose estable el número total de casos atendidos. En cuanto a la autodefinición como perteneciente a pueblos originarios, se observa un leve aumento entre 2022 y 2023, pasando de 4 a 7 casos.

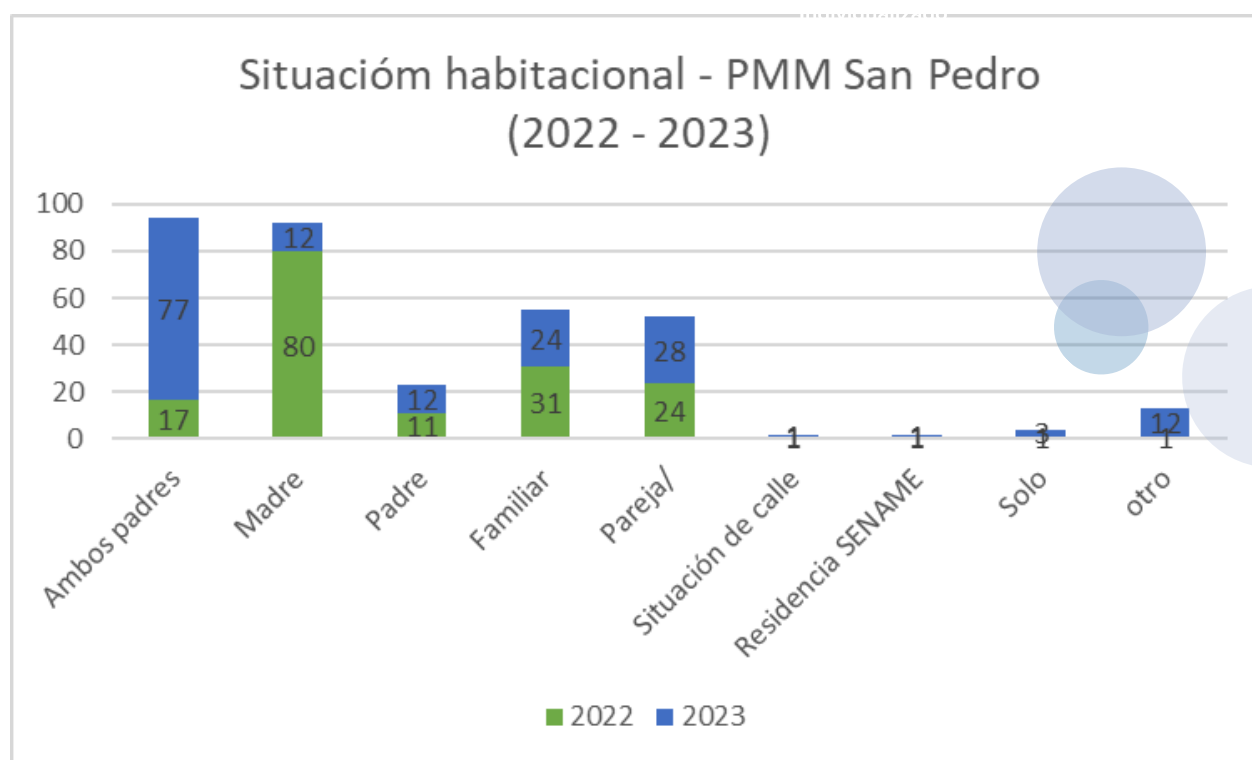
Si bien la proporción de personas que se autodefinen como pertenecientes a pueblos originarios sigue siendo minoritaria dentro del total de la población atendida, el incremento registrado sugiere la importancia de mantener y fortalecer el registro de esta variable, así como de considerar enfoques culturalmente pertinentes en el diseño e implementación de las prestaciones del programa.



5.- Distribución por situación habitacional

Configuración de Convivencia Familiar PMM San Pedro – 2022–2023

El análisis de la convivencia familiar evidencia un cambio significativo en la estructura del entorno de residencia de la población atendida. Mientras en 2022 predominaba la convivencia con la madre, en 2023 se observa un aumento sustantivo de la convivencia con ambos padres, que pasa a ser la modalidad principal. Las convivencias con familiares y con pareja se mantienen relativamente estables, y las situaciones de mayor vulnerabilidad habitacional continúan siendo marginales. Estos resultados refuerzan la necesidad de considerar la diversidad de configuraciones familiares en el diseño de las estrategias de intervención del programa.

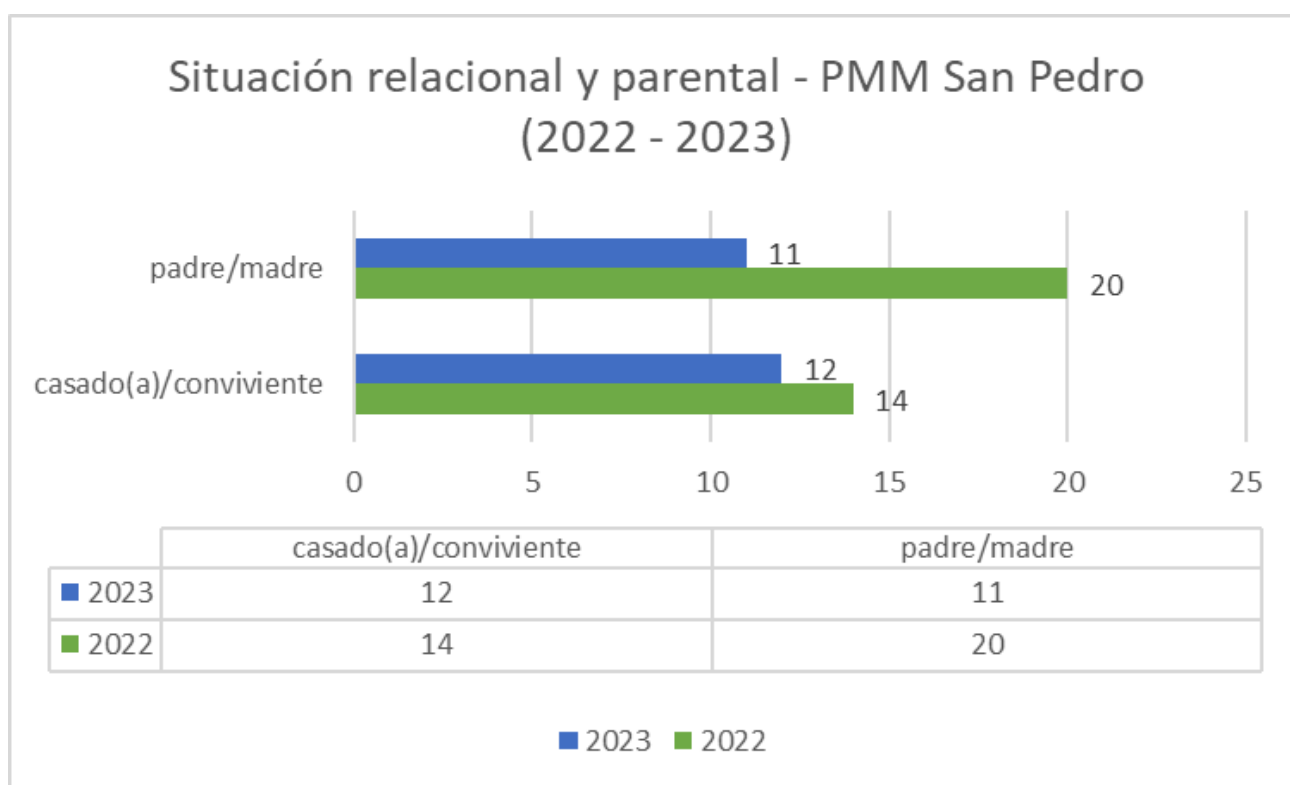




6.- Distribución por situación relacional y parental

La situación parental y relacional de la población atendida por el PMM San Pedro de la Paz muestra que, durante los años 2022 y 2023, se registraron 57 casos asociados a la condición de casado(a)/conviviente y/o padre/madre, tratándose de variables complementarias que no necesariamente implican convivencia ni exclusión entre sí.

En el año 2022, se identificaron 34 casos, con mayor presencia de adolescentes y jóvenes que ejercen roles parentales (20 casos) en comparación con quienes se encontraban casados o en convivencia (14 casos). En 2023, el total de casos disminuye a 23, observándose una distribución más equilibrada entre ambas categorías (12 casos de casado(a)/conviviente y 11 casos de padre/madre). Estos antecedentes dan cuenta de la presencia de responsabilidades parentales y vínculos relacionales significativos en una parte de la población atendida, elementos relevantes para la comprensión de sus trayectorias y para el abordaje integral desarrollado por el programa.





7.- Distribución por situación proteccional

PMM San Pedro de la Paz

Tabla. Situaciones de vulneración de derechos identificadas

Año	Víctima de violencia física	Víctima de negligencia o abandono
2022	32	82
2023	33	82

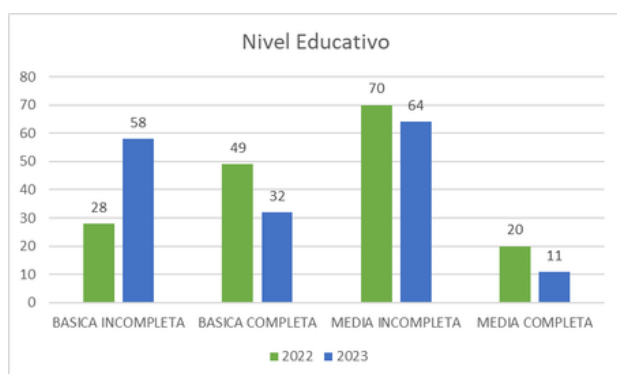
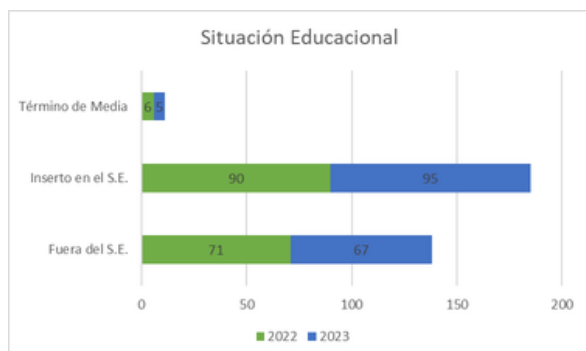
Las categorías no son excluyentes entre sí; un/a adolescente o joven puede presentar más de una situación de vulneración.

La situación proteccional de la población atendida por el PMM San Pedro de la Paz durante los años 2022 y 2023 da cuenta de una alta presencia de situaciones de vulneración de derechos, particularmente asociadas a negligencia o abandono, las que se mantienen constantes en ambos períodos, con 82 casos registrados por año. Este antecedente evidencia trayectorias marcadas por contextos de desprotección persistente, que requieren abordajes integrales y sostenidos en el tiempo.

En cuanto a la violencia física, se observa una cifra similar entre ambos años, con 32 casos en 2022 y 33 casos en 2023, lo que refleja una estabilidad en la ocurrencia de este tipo de vulneración dentro de la población atendida. Estos datos refuerzan la necesidad de una intervención articulada con el sistema de protección especializada y otros dispositivos del territorio, considerando la coexistencia de procesos de cumplimiento de medidas y sanciones en medio libre con situaciones de vulneración de derechos que impactan directamente en las trayectorias de los adolescentes y jóvenes.



8.- Distribución por situación Educativa



La situación educativa de la población atendida por el PMM San Pedro de la Paz evidencia trayectorias educativas diversas y mayoritariamente discontinuas al momento del ingreso al programa. En 2022, 71 adolescentes y jóvenes se encontraban fuera del sistema escolar, mientras que 90 se encontraban insertos en el sistema educativo, registrándose además 6 casos con enseñanza media completa. En 2023, se observa un escenario similar, con 67 jóvenes fuera del sistema escolar, 95 insertos en el sistema educativo y 5 casos con enseñanza media completa, lo que da cuenta de niveles relevantes de desvinculación y rezago educativo al inicio de los procesos de acompañamiento.

Al analizar la situación educativa de quienes se encontraban dentro del sistema escolar, se observa una heterogeneidad en los niveles de escolaridad. En 2022, predomina la educación media incompleta (70 casos), seguida por la educación básica completa (49 casos), coexistiendo además situaciones de educación básica incompleta (28 casos) y enseñanza media completa (20 casos). En 2023, esta distribución se mantiene, con 64 casos en educación media incompleta, 32 en educación básica completa, 58 en educación básica incompleta y 11 casos con enseñanza media completa. Estos antecedentes reflejan trayectorias educativas marcadas por rezagos, interrupciones y avances desiguales dentro del sistema escolar.

En su conjunto, ambas tablas permiten comprender la complejidad de las trayectorias educativas de la población atendida, así como los desafíos estructurales que enfrentan los proyectos PMM en materia de revinculación, permanencia y continuidad educativa. Desde este escenario, la intervención desarrollada se orientó a sostener la vinculación escolar, favorecer procesos de revinculación educativa y acompañar trayectorias diversas, considerando el nivel de escolaridad, la etapa de desarrollo y las condiciones contextuales de cada adolescente y joven, como parte central del enfoque de acompañamiento integral del programa.



9.- Distribución por situación laboral

La situación laboral de los adolescentes y jóvenes atendidos por el PMM San Pedro de la Paz evidencia variaciones relevantes entre el momento de ingreso al programa y la situación registrada durante la permanencia en el mismo, tanto en 2022 como en 2023. Estos antecedentes permiten comprender las trayectorias laborales iniciales y los cambios observados en el transcurso del proceso de acompañamiento.

En 2022, al inicio del programa se registraron 39 jóvenes con trabajo formal y 18 con trabajo informal. Durante la permanencia en el programa, se observa una disminución del empleo formal, que pasa a 31 casos, junto con un aumento significativo del trabajo informal, que alcanza 35 casos. Esta variación da cuenta de trayectorias laborales inestables, marcadas por cambios en las condiciones de inserción laboral y por la prevalencia de empleos de carácter informal.

En 2023, al ingreso al programa se identificaron 9 jóvenes con trabajo formal y 24 con trabajo informal. Durante la permanencia, se observa un incremento del trabajo formal, que asciende a 19 casos, mientras que el trabajo informal se mantiene en niveles similares, con 26 casos. Estos antecedentes reflejan dinámicas laborales diversas, con movimientos entre formalidad e informalidad, propias de trayectorias laborales incipientes y de contextos de alta precariedad.

En conjunto, la información evidencia que la población atendida presenta trayectorias laborales frágiles y cambiantes, lo que refuerza la importancia de incorporar estrategias de acompañamiento laboral y articulación con redes de empleo y capacitación, considerando las condiciones reales de inserción laboral de los adolescentes y jóvenes durante el cumplimiento de las medidas y sanciones en medio libre

Situación laboral de la población atendida

PMM San Pedro de la Paz

Año	Situación laboral al ingreso		Situación laboral durante permanencia / egreso	
	Trabajo formal	Trabajo informal	Trabajo formal	Trabajo informal
2022	39	18	31	35
2023	9	24	19	26

**La situación laboral durante la permanencia en el programa corresponde a la condición registrada al cierre del período de intervención, pudiendo existir variaciones durante el proceso.*



10.- Caracterización de los rubros laborales y trayectorias de inserción laboral

Rubros laborales desarrollados – Año 2022

PMM San Pedro de la Paz

Rubro laboral	Trabajos identificados
Construcción y oficios	Construcción, ayudante de estructura metálica, ayudante de estructura mecánica, maestro calderero, maestro pintor, ayudante de pintor
Comercio y ventas	Ventas, ventas informales, feriante, venta de leña, venta de plantas online, emprendedor independiente
Servicios y labores generales	Guardia, peoneta, entrega de alimentos
Sector agrícola y temporal	Temporero, ayudante en labores de campo
Industria y manufactura	Mueblista, mecánica, industria manufactura
Alimentación	Manipulación de alimentos
Emergencias	Brigadista de incendios
Estética y belleza	Estética y belleza

En 2022, los empleos desarrollados por la población atendida se concentraron principalmente en actividades informales y temporales, asociadas a oficios de baja calificación, observándose una inserción laboral inestable y con alta rotación.

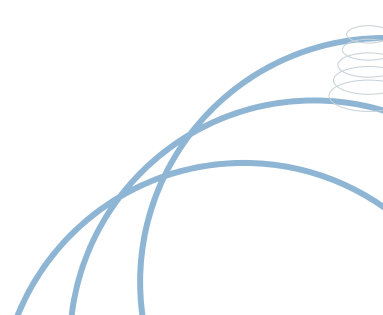
Durante 2023, se mantuvo la coexistencia de empleos formales e informales, con predominio de estos últimos, evidenciando trayectorias laborales frágiles y de continuidad limitada.

Rubros laborales desarrollados – Año 2023

PMM San Pedro de la Paz

Rubro laboral	Trabajos identificados
Construcción y oficios	Construcción, ayudante de estructura mecánica, maestro calderero
Comercio y ventas	Ventas, ventas informales, ambulante, feriante
Servicios y labores generales	Guardia, ayudante de cementerio, lavador de autos
Sector agrícola y temporal	Temporero, ayudante en labores de campo
Alimentación	Comida rápida, manipulación de alimentos
Industria y oficios técnicos	Mecánica, eléctrico, ayudante eléctrico
Emergencias y otros	Brigadista de incendios, pesca
Estética y oficios personales	Peluquero / barbero

En síntesis, la información laboral presentada permite situar el trabajo como un componente relevante pero inestable en las trayectorias de los adolescentes y jóvenes atendidos, más que como un eje de consolidación. Los antecedentes revisados muestran que la inserción laboral coexistió con el proceso de cumplimiento de medidas y sanciones, evidenciando la necesidad de abordajes flexibles y articulados que reconozcan las condiciones reales de empleabilidad del territorio y del ciclo vital de la población atendida.





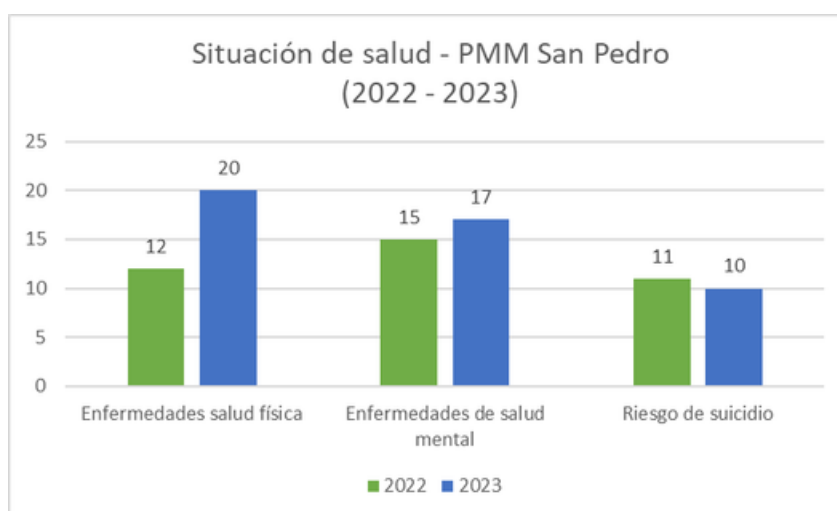
II.- Distribución por situación de salud

Año 2022

Durante el año 2022, se registró la presencia de enfermedades de salud mental (15 casos), seguidas por enfermedades de salud física (12 casos) y situaciones de riesgo suicida (11 casos). El desglose de diagnósticos da cuenta de una combinación de patologías físicas de carácter crónico o agudo y trastornos de salud mental asociados al consumo de sustancias, trastornos del ánimo, psicosis y conductas autolesivas, evidenciando la coexistencia de múltiples factores de riesgo en la población atendida.

Año 2023

En 2023, se observa un aumento de los registros de enfermedades de salud física (20 casos) y de enfermedades de salud mental (17 casos), manteniéndose el riesgo suicida en niveles similares (10 casos). Los diagnósticos registrados reflejan la persistencia de enfermedades crónicas, lesiones asociadas a violencia y accidentes, así como trastornos de salud mental y del comportamiento vinculados al consumo de sustancias, trastornos de la conducta, ansiedad y síntomas depresivos, configurando un escenario de alta demanda de atención especializada.



En conjunto, los antecedentes de salud permiten identificar que la población atendida presenta necesidades de salud múltiples y simultáneas, que requieren abordajes integrales, coordinados y oportunos. La presencia de problemáticas de salud física, salud mental y riesgo suicida refuerza la importancia de la articulación con redes de salud, así como del enfoque preventivo y de acompañamiento permanente, como elementos centrales del proceso de intervención desarrollado por el programa.



La información corresponde a registros declarados durante el período de intervención, pudiendo coexistir más de una condición de salud en un mismo adolescente o joven.

Salud y bienestar – Año 2022

Enfermedades y condiciones de salud registradas

Salud física	Salud mental	Situaciones de riesgo
Asma crónica	Trastorno por consumo de estupefacientes	Intento de suicidio
Osteomielitis crónica	Discapacidad mental moderada / con desajustes conductuales	Riesgo suicida
Tuberculosis	Trastorno de la personalidad	
Herida cortopunzante (hombro y espalda)	Bipolaridad	
Neumotórax izquierdo	Psicosis con delirio	
Enfermedad renal crónica	Delirio místico	
Epilepsia	Intoxicación por drogas	
Síndrome nefrótico impuro	Deterioro por consumo de sustancias	
Fractura de fémur		
Hiperplasia suprarrenal		

Salud y bienestar – Año 2023

Enfermedades y condiciones de salud registradas

Salud física	Salud mental	Situaciones de riesgo
Dolor de hombro	Trastorno por consumo de estupefacientes	Riesgo suicida
Problemas dentales	Trastornos mentales y del comportamiento por consumo de drogas sintéticas	
Herida cortopunzante	Rasgos psicopáticos y trastorno por consumo de sustancias	
Tuberculosis	Delirio místico	
Osteomielitis crónica	Trastorno de la conducta y crisis de angustia / ansiedad	
Asma crónica	TDA e hiperactividad	
Neumotórax izquierdo	Conducta desadaptativa y consumo problemático de sustancias	
Diabetes	Alteración orgánica cerebral	
Problemas oftalmológicos	Trastorno del sueño y síntomas depresivos	
Fractura de fémur, hemorragia pulmonar y de cráneo	Deterioro físico por consumo de sustancias	
Infección respiratoria aguda		
Herida de perdigón en zona craneal		
Hiperplasia suprarrenal		

12.- Distribución por situación de consumo de sustancias



La información levantada para los años 2022 y 2023 evidencia la presencia sostenida de consumo de sustancias en una parte significativa de la población atendida. En ambos períodos, predomina el consumo habitual o perjudicial, que aumenta de 74 registros en 2022 a 79 en 2023, mientras que el consumo ocasional disminuye de 57 a 43 casos. Paralelamente, se observa un incremento de jóvenes sin consumo, que pasa de 23 casos en 2022 a 33 en 2023, lo que da cuenta de trayectorias diversas y no homogéneas en relación con el uso de sustancias.

En cuanto al tipo de sustancias, tanto en 2022 como en 2023 se mantiene un predominio del consumo de marihuana y alcohol, seguidos por el uso de psicofármacos y sustancias sintéticas. En 2022, destacan los registros de marihuana (123), alcohol (86) y psicofármacos (33), mientras que en 2023 se observa una leve disminución en marihuana (118) y alcohol (48), junto con la persistencia del consumo de psicofármacos (29) y un aumento relativo de sustancias sintéticas como tussi (35 casos). La presencia de consumo de cocaína, pasta base, ketamina, éxtasis y alucinógenos, aunque en menor magnitud, da cuenta de patrones de consumo múltiples y combinados en parte de la población.

En conjunto, estos antecedentes reflejan trayectorias de consumo heterogéneas, con coexistencia de consumo problemático, consumo ocasional y ausencia de consumo, lo que refuerza la necesidad de estrategias de intervención diferenciadas, orientadas a la prevención, reducción de riesgos y articulación con redes especializadas, como parte del abordaje integral desarrollado por el programa.

13.- Distribución por causas de ingreso

La caracterización de los delitos por los cuales ingresan adolescentes y jóvenes al programa muestra una alta concentración en delitos contra la propiedad, los que representan la mayoría de las causas en ambos años analizados. Dentro de esta categoría, destacan el robo con intimidación, el robo con violencia y la receptación, evidenciando trayectorias delictivas asociadas principalmente a conductas patrimoniales, con distintos niveles de gravedad y reiteración.

Al comparar los años 2022 y 2023, se observa un aumento relevante en delitos de mayor connotación violenta, particularmente en el robo con intimidación y robo con violencia, lo que sugiere una intensificación del conflicto penal en parte de la población atendida. En contraste, algunos delitos de menor frecuencia —como el hurto simple, el robo sorpresa o ciertos ilícitos de tránsito— presentan una disminución o se mantienen en niveles bajos, lo que refuerza la concentración del fenómeno delictual en tipologías específicas.

De manera complementaria, se identifican delitos asociados a tráfico ilícito de drogas, tenencia ilegal de armas y delitos contra las personas, los cuales, si bien representan un volumen menor en comparación con los delitos contra la propiedad, revisten especial relevancia desde el punto de vista del riesgo, la intervención especializada y la necesidad de abordajes diferenciados. Este conjunto de antecedentes permite comprender el perfil delictual de ingreso al programa y fundamenta la necesidad de intervenciones integrales, focalizadas y ajustadas a la complejidad de las trayectorias observadas.



*La visualización muestra la distribución de los delitos de ingreso por año, destacando su peso relativo y las variaciones entre 2022 y 2023.

10.2 Proyecto PMM Biobío

El Proyecto PMM Biobío desarrolla su intervención en la Provincia de Biobío, abarcando las comunas de Los Ángeles, Alto Biobío, Santa Bárbara, Cabrero, Tucapel, Antuco, Quilleco, Quilaco, Mulchén, Negrete, Nacimiento, Laja, San Rosendo y Yumbel. Estos territorios presentan una alta diversidad geográfica y social, combinando contextos urbanos, rurales y rurales dispersos, lo que configura desafíos particulares para la ejecución de medidas y sanciones en medio libre.



La intervención se diseña considerando las condiciones de dispersión territorial, conectividad y acceso a redes institucionales, educativas, de salud y comunitarias propias de la provincia, priorizando el trabajo en terreno y la coordinación intersectorial. Este enfoque territorial permite desarrollar respuestas flexibles y contextualizadas, ajustadas a las trayectorias de vida de adolescentes y jóvenes, así como a las dinámicas familiares y comunitarias en las que se insertan, favoreciendo procesos de acompañamiento pertinentes y sostenidos en el tiempo.

10.2.1 Caracterización general del programa

El Proyecto PMM Biobío inicia su ejecución en el mes de septiembre de 2022, constituyéndose como una de las primeras experiencias de implementación del modelo multimodal de la institución en la región, con cobertura en la Provincia de Biobío. Desde su puesta en marcha, el programa ha orientado su labor a la atención de adolescentes y jóvenes que cumplen medidas cautelares y sanciones en medio libre, resguardando de manera transversal un enfoque de derechos y una comprensión integral de los procesos de acompañamiento.

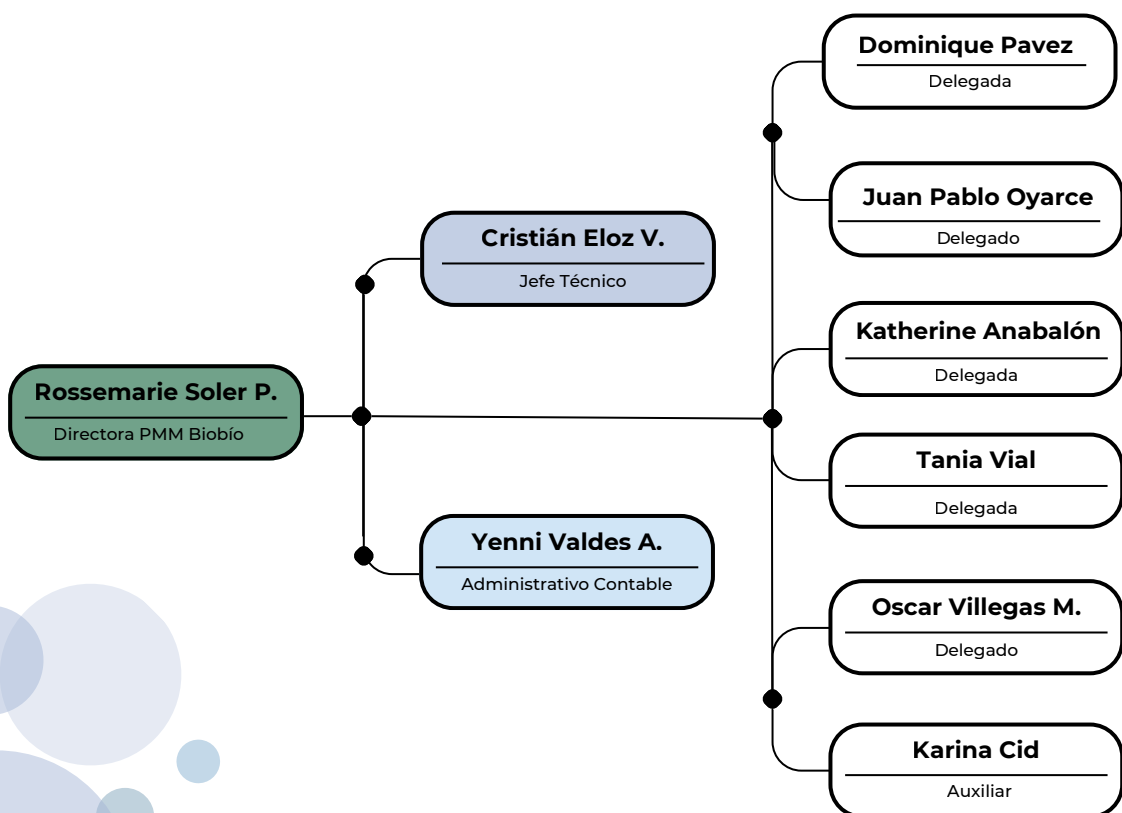
La intervención desarrollada se ha focalizado en una atención continua y personalizada de los jóvenes derivados por los tribunales de justicia, incorporando el análisis de sus trayectorias de vida, contextos familiares y condiciones territoriales propias de la provincia. Este abordaje ha permitido promover procesos progresivos de responsabilización e integración social, ajustados a las realidades locales y a las necesidades específicas de cada caso.

10.2.2 Equipo profesional



El Proyecto PMM Biobío cuenta con un equipo profesional multidisciplinario, integrado por profesionales del área psicosocial con experiencia en el ámbito de la justicia juvenil y en el trabajo con adolescentes y jóvenes en contextos de mayor complejidad territorial. El equipo desarrolla su labor en un escenario caracterizado por la dispersión geográfica y la diversidad comunal, lo que demanda una alta capacidad de planificación, coordinación y trabajo en terreno.

El quehacer del equipo se sustenta en un compromiso ético y técnico con los procesos de intervención, promoviendo prácticas profesionales contextualizadas, flexibles y articuladas con redes locales, en coherencia con el modelo institucional y los lineamientos normativos vigentes. Este enfoque permite sostener intervenciones continuas y pertinentes, ajustadas a las realidades del territorio y a las necesidades de la población atendida.



10.2.3 Trabajo territorial y vinculación comunitaria



El Proyecto PMM Biobío ha desarrollado un trabajo territorial sostenido, con énfasis en la articulación intersectorial como eje central de la intervención, considerando las características de dispersión geográfica y diversidad comunal propias de la Provincia de Biobío. Durante su ejecución, el programa ha establecido coordinaciones permanentes con redes de salud, educación, municipios y dispositivos especializados, con el objetivo de facilitar el acceso a apoyos complementarios y dar respuesta a las necesidades detectadas en el marco del cumplimiento de medidas y sanciones en medio libre.

De acuerdo con los registros del período de ejecución, el PMM Biobío realizó un número significativo de coordinaciones intersectoriales, las que permitieron fortalecer los procesos de acompañamiento individual y familiar, así como sostener la continuidad de las intervenciones en contextos de alta complejidad territorial. Estas coordinaciones incluyeron, entre otras, instancias de trabajo con equipos municipales, mesas de seguridad comunal, circuitos judiciales y dispositivos de la red de salud y tratamiento de consumo de sustancias.

Asimismo, el programa articuló su intervención con programas complementarios, tales como ASE San Pablo, PIL La Esperanza y PAI Kitralhue, favoreciendo derivaciones oportunas y el abordaje integral de las necesidades psicosociales, educativas y de apoyo socioeducativo de los adolescentes y jóvenes atendidos.

Este enfoque territorial ha permitido adecuar las estrategias de intervención a las condiciones específicas del entorno, considerando las particularidades sociales, familiares y comunitarias de la población atendida, promoviendo una intervención integral que incorpora activamente a las familias y referentes significativos en los procesos desarrollados.





10.2.4 Caracterización general de la población atendida

El Proyecto PMM Biobío ha atendido a adolescentes y jóvenes en cumplimiento de medidas y sanciones en medio libre, derivados por los tribunales de justicia de la Provincia de Biobío. La población atendida se caracteriza por una alta heterogeneidad, tanto en términos de trayectorias personales como de contextos familiares, educativos y territoriales, con predominio de adolescentes entre los 16 y 18 años, y una mayor proporción de jóvenes de sexo masculino.

Los antecedentes de caracterización dan cuenta de trayectorias marcadas por contextos de vulnerabilidad social, con presencia de rezago y desvinculación escolar, consumo de sustancias de distinta intensidad y situaciones asociadas a vulneración de derechos, particularmente negligencia y abandono. Asimismo, se identifican necesidades relevantes en el ámbito de la salud mental y del acceso a apoyos especializados, lo que ha requerido un abordaje intersectorial sostenido.

En relación con el contexto familiar, una parte significativa de los adolescentes y jóvenes atendidos no reside con ambos padres, observándose configuraciones familiares diversas, lo que refuerza la importancia del trabajo con familias y referentes significativos como componente central de la intervención. En este marco, el programa ha incorporado de manera sistemática el acompañamiento familiar y la articulación con redes territoriales, con el propósito de fortalecer los procesos de apoyo y contención.

Considerando estas características, la intervención del PMM Biobío se orienta a responder de manera diferenciada y contextualizada a las necesidades de la población atendida, promoviendo procesos progresivos de responsabilización, fortalecimiento de habilidades personales y vinculación con el entorno familiar, comunitario e institucional, en coherencia con el enfoque de derechos y el modelo institucional.



1.- Rango etario:



Atención PMM Biobío – Distribución por rango etario (2022)

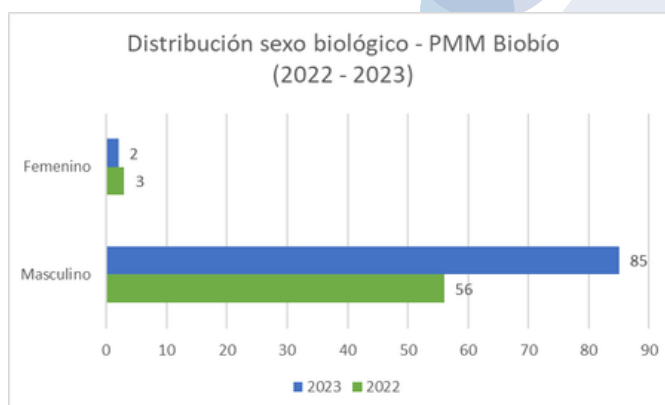
Rango de edad	N° de jóvenes	% respecto del total
14–15 años	7	12%
16–17 años	27	47%
18–19 años	17	29%
20 años o más	7	12%
Total	58	100%

Observaciones clave – PMM Biobío (2022)

- Predominio adolescente: La mayor concentración de atenciones se sitúa en el tramo de 16 a 17 años, que representa casi la mitad de la población atendida durante el período.
- Presencia relevante de jóvenes mayores: Los rangos de 18 a 19 años y 20 años o más concentran en conjunto un porcentaje significativo, lo que da cuenta de trayectorias prolongadas de vinculación con el sistema de justicia juvenil.
- Distribución etaria equilibrada: La presencia de adolescentes más jóvenes (14–15 años) y jóvenes mayores se mantiene proporcional, lo que evidencia la necesidad de estrategias de intervención diferenciadas según etapa de desarrollo, ajustadas a la diversidad etaria de la población atendida.

2.- Distribución por sexo biológico

La distribución por sexo biológico en el PMM Biobío durante los años 2022 y 2023 evidencia un claro predominio de adolescentes y jóvenes de sexo masculino. En 2022, el programa atendió a 56 jóvenes masculinos, cifra que aumentó a 85 en 2023, lo que da cuenta de un incremento relevante en el volumen total de atenciones masculinas entre ambos períodos.



En contraste, la participación de adolescentes y jóvenes de sexo femenino se mantiene baja y estable, registrándose 3 jóvenes en 2022 y 2 en 2023. Estos datos confirman que la población atendida por el programa es mayoritariamente masculina, manteniéndose una presencia femenina minoritaria a lo largo del período analizado, lo que se incorpora como un antecedente relevante para la comprensión del perfil de la población atendida en la memoria institucional.

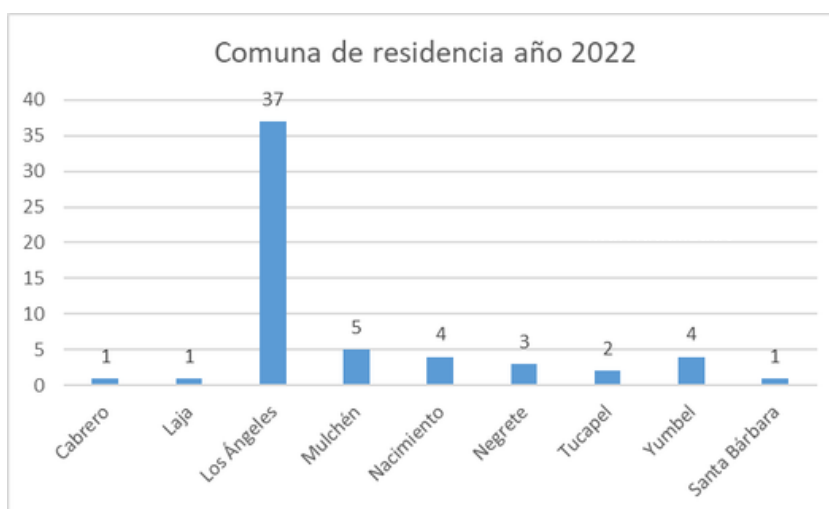


3.- Distribución por comuna de residencia:



La distribución de la población atendida por comuna de residencia en el PMM Biobío durante el año 2022 evidencia una alta concentración en la comuna de Los Ángeles, que registra 37 de los 58 jóvenes atendidos, posicionándose como el principal territorio de residencia de la población ingresada al programa.

El resto de los casos se distribuye entre distintas comunas de la provincia, con menor concentración, lo que da cuenta de la presencia del programa en diversos territorios urbanos y rurales del Biobío, reforzando la necesidad de una intervención con enfoque territorial y capacidad de cobertura en contextos geográficamente diversos.



4.- Distribución por situación habitacional

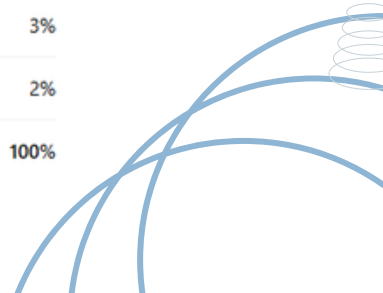
La situación habitacional de la población atendida en el PMM Biobío durante el año 2022 muestra que la mayoría de los adolescentes y jóvenes reside con uno de sus padres, condición que se observa en 39 de los 58 casos atendidos. En menor proporción, 16 jóvenes viven con ambos padres, mientras que un número reducido reside con familiares (2 casos) o con pareja/esposo(a) (1 caso).

Esta distribución da cuenta de configuraciones familiares mayoritariamente monoparentales, lo que releva la importancia del trabajo con familias y referentes significativos como parte central del proceso de acompañamiento.

Situación habitacional de la población atendida

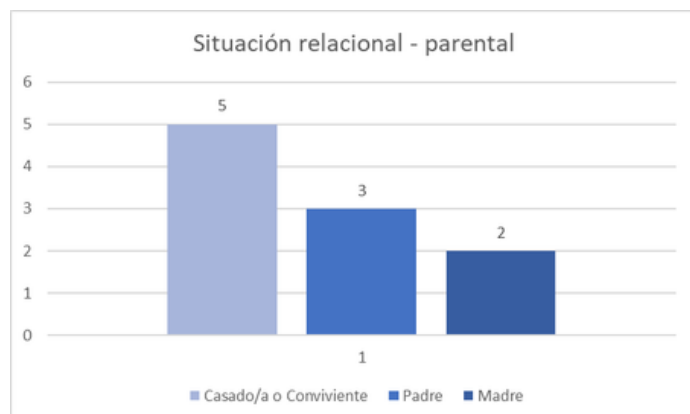
(¿Con quién viven los/as adolescentes y jóvenes?)

Tipo de tuición / convivencia	Nº de jóvenes	% respecto del total
Ambos padres	16	28%
Uno de los padres	39	67%
Familiares	2	3%
Pareja / esposo(a)	1	2%
Total	58	100%





5.- Distribución por situación relacional y parental



En relación con la situación relacional y parental, durante el año 2022 se identificó que 5 adolescentes o jóvenes se encontraban casados o en convivencia, mientras que 3 se reconocían como padres y 2 como madres, sumando un total de 10 casos con responsabilidades parentales o vínculo de pareja.

Estos antecedentes se consideran complementarios a la información habitacional, ya que no necesariamente implican convivencia con la pareja o con los hijos, pero sí dan cuenta de responsabilidades y vínculos significativos presentes en las trayectorias de vida de la población atendida.

6.- Distribución por situación protectorial

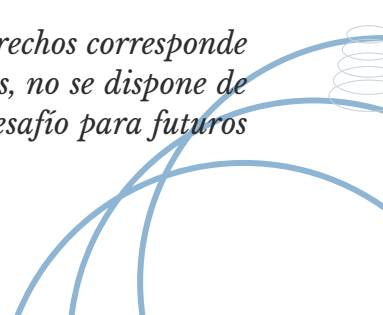
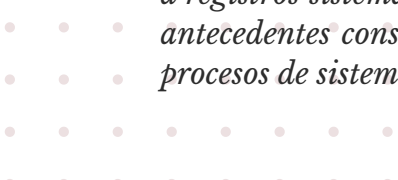
Vulneración de derechos – Población atendida PMM Biobío (2022)

Tipo de vulneración	Nº de casos
Violencia física	1
Negligencia o abandono	17
Total de casos identificados	18

Durante el año 2022, el PMM Biobío identificó 18 casos de adolescentes y jóvenes que presentaban situaciones de vulneración de derechos, particularmente asociadas a negligencia o abandono, además de un caso vinculado a violencia física. Estos antecedentes dan cuenta de la coexistencia de trayectorias marcadas por vulneraciones previas o persistentes, que sitúan a parte de la población atendida en una condición de doble intervención, tanto en el ámbito de la ejecución de medidas y sanciones en medio libre como en el Sistema de Protección Especializada.

Esta realidad refuerza la necesidad de un abordaje intersectorial y complementario, donde la intervención del PMM se articula con dispositivos de protección, resguardando el enfoque de derechos y evitando la fragmentación de las respuestas institucionales frente a situaciones de alta complejidad psicosocial.

Cabe señalar que la información relativa a situaciones de vulneración de derechos corresponde a registros sistematizados durante el año 2022. Para los períodos posteriores, no se dispone de antecedentes consolidados en esta dimensión, lo que se reconoce como un desafío para futuros procesos de sistematización institucional.

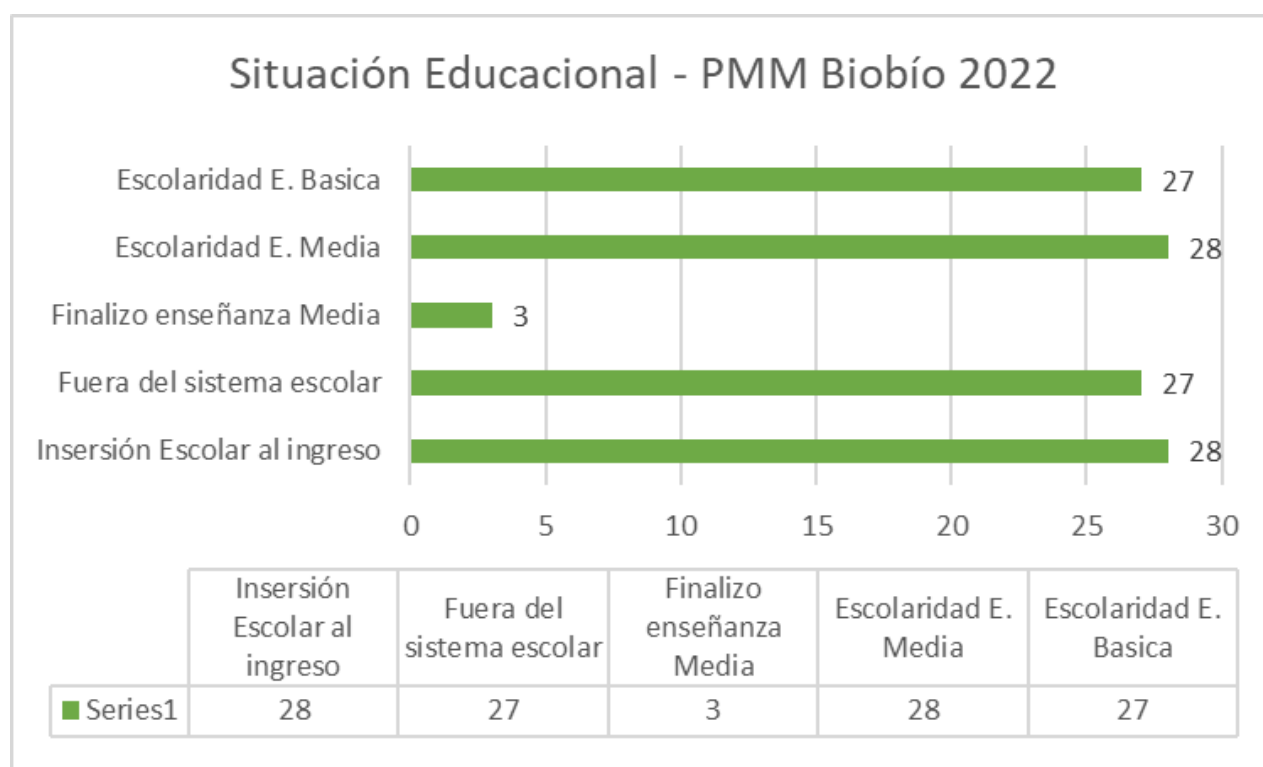




7.- Distribución por situación Educativa

La situación educativa de la población atendida en el PMM Biobío evidencia trayectorias educativas heterogéneas. Del total de adolescentes y jóvenes atendidos, 28 se encontraban insertos en el sistema escolar al momento del ingreso, mientras que 27 se encontraban fuera del sistema, lo que refleja una distribución prácticamente equivalente entre quienes mantenían vínculo educativo y quienes presentaban desvinculación escolar al iniciar su proceso en el programa.

En relación con el nivel educativo alcanzado, 28 jóvenes registran escolaridad de enseñanza media, 27 presentan escolaridad de enseñanza básica y 3 han finalizado la enseñanza media, lo que da cuenta de trayectorias educativas mayoritariamente incompletas y de la coexistencia de distintos niveles de rezago educativo. Estos antecedentes refuerzan la relevancia de incorporar estrategias de acompañamiento educativo y articulación con redes del sistema escolar como parte del proceso de intervención, considerando la educación como un eje central para la integración social



8- Distribución por situación de Salud

PMM Biobío – Año 2022

Tabla 1. Casos identificados según tipo de situación de salud

Tipo de situación de salud	Nº de casos
Salud física	1
Salud mental	6
Riesgo suicida	1
Total de casos identificados	8

Tabla 2. Descripción de las situaciones de salud identificadas

Área de salud	Situaciones identificadas
Salud física	Labio leporino
Salud mental	Pre diagnóstico de trastorno del ánimo; cuadro depresivo; trastorno bipolar; discapacidad intelectual; discapacidad leve
Riesgo suicida	Caso identificado con riesgo suicida

Durante el año 2022, el PMM Biobío identificó 8 casos de adolescentes y jóvenes que presentaban situaciones de salud que requirieron atención o seguimiento, concentrándose principalmente en el ámbito de la salud mental, con 6 casos registrados, además de 1 caso asociado a salud física y 1 caso vinculado a riesgo suicida. Estos antecedentes dan cuenta de la presencia de necesidades de salud relevantes en una parte acotada de la población atendida.

Las situaciones identificadas en salud mental incluyen pre diagnóstico de trastorno del ánimo, cuadros depresivos, trastorno bipolar y condiciones de discapacidad intelectual y leve, mientras que en salud física se registró un caso asociado a labio leporino. La identificación de estas situaciones refuerza la importancia de la articulación con dispositivos de salud y del abordaje intersectorial como componentes centrales del proceso de intervención, resguardando la continuidad de la atención y el enfoque de derechos en el acompañamiento de los adolescentes y jóvenes atendidos.



9- Distribución por situación de consumo de sustancias

Durante el año 2022, la información levantada por el PMM Biobío da cuenta de una diversidad de patrones de consumo de sustancias entre los adolescentes y jóvenes atendidos. Del total de la población, 19 jóvenes no presentan consumo, mientras que 39 registran algún tipo de consumo, ya sea experimental (2 casos), ocasional (16 casos) o habitual o perjudicial (21 casos). Este último grupo concentra la mayor proporción, lo que evidencia la presencia de consumos de mayor complejidad en una parte relevante de la población atendida. Cabe señalar que el número de jóvenes atendidos por consumo (28 casos) corresponde a un dato específico que no se incorpora a la sumatoria total, al tratarse de una variable complementaria de intervención.



Den relación con el tipo de sustancia consumida, la caracterización muestra un predominio del consumo de marihuana, presente en 27 jóvenes (47%), seguido por alcohol y pasta base, con 6 casos cada uno (10% respectivamente). Por su parte, 19 jóvenes (33%) no registran consumo de sustancias. Estos antecedentes refuerzan la necesidad de mantener estrategias de intervención diferenciadas según patrón y tipo de consumo, así como una articulación permanente con dispositivos especializados, particularmente en aquellos casos que presentan consumos habituales o perjudiciales.

Tipo de consumo de sustancias – PMM Biobío (2022)

Tipo de consumo	N° de jóvenes	% respecto del total
Alcohol	6	10%
Marihuana	27	47%
Pasta base	6	10%
Sin consumo	19	33%
Total	58	100%



10.3 Proyecto PMM Arauco

El Proyecto PMM Arauco desarrolla su intervención en la Provincia de Arauco, abarcando las comunas de Arauco, Cañete, Contulmo, Curanilahue, Lebu y Tirúa, e incorporando además las comunas de Coronel y Lota, debido a su cercanía territorial con la provincia. Este territorio presenta una alta diversidad geográfica, social y cultural, combinando contextos urbanos, rurales y rurales dispersos, lo que configura desafíos específicos para la ejecución de medidas y sanciones en medio libre.

La intervención se diseña considerando las condiciones de dispersión territorial, conectividad y acceso a redes institucionales, educativas, de salud y comunitarias propias del territorio, priorizando el trabajo en terreno y la coordinación intersectorial. Este enfoque territorial permite desarrollar respuestas flexibles y contextualizadas, ajustadas a las trayectorias de vida de adolescentes y jóvenes, así como a las dinámicas familiares y comunitarias en las que se insertan, favoreciendo procesos de acompañamiento pertinentes y sostenidos en el tiempo.



10.3.1 Caracterización general del programa

El Proyecto PMM Arauco inicia su ejecución en el mes de septiembre de 2022, constituyéndose como una de las primeras experiencias de implementación del modelo multimodal de la institución en la región, con cobertura en la Provincia de Arauco, incorporando además las comunas de Coronel y Lota por su cercanía territorial con dicha provincia.

Desde su puesta en marcha, el programa ha orientado su labor a la atención de adolescentes y jóvenes que cumplen medidas cautelares y sanciones en medio libre, resguardando de manera transversal un enfoque de derechos y una comprensión integral de los procesos de acompañamiento.

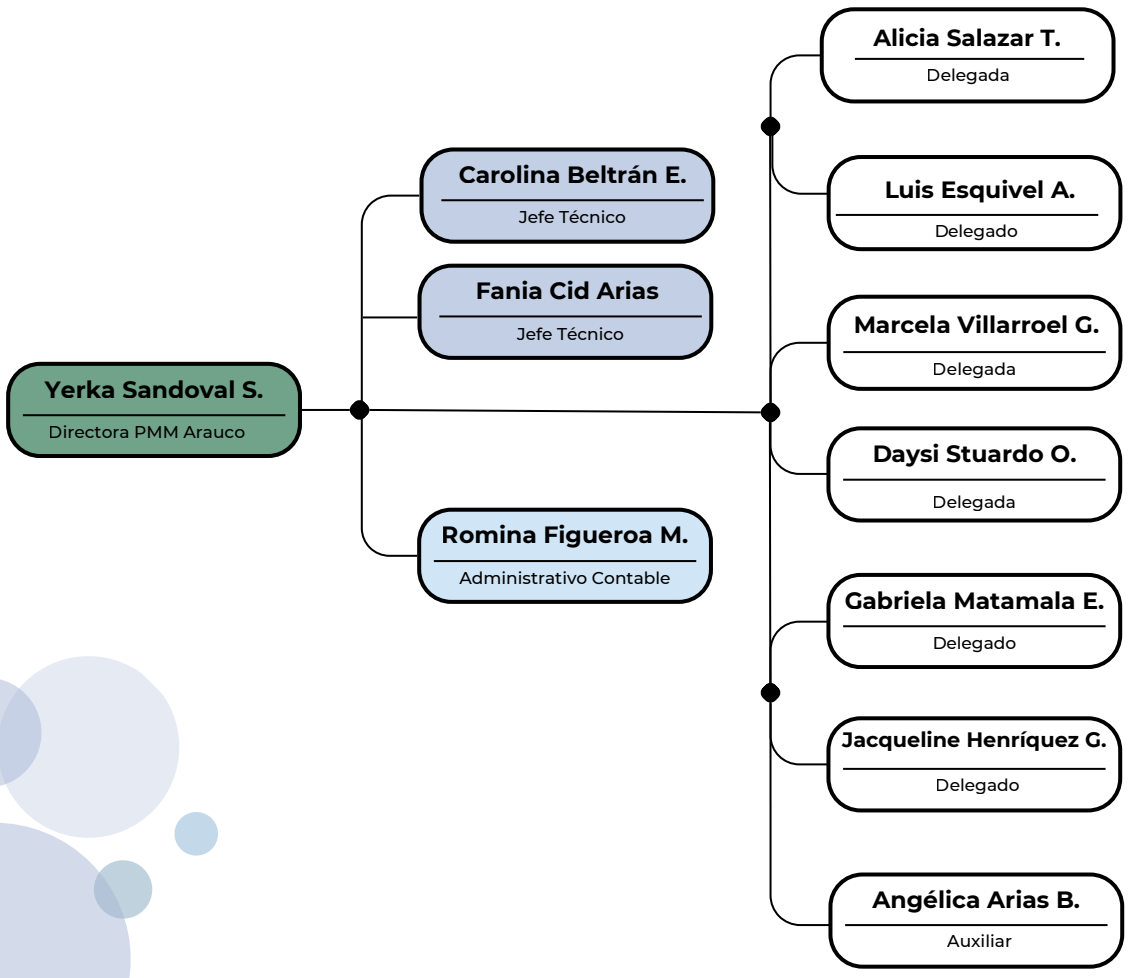
La intervención desarrollada se ha focalizado en una atención continua y personalizada de los jóvenes derivados por los tribunales de justicia, incorporando el análisis de sus trayectorias de vida, contextos familiares y condiciones territoriales propias del territorio de intervención. Este abordaje ha permitido promover procesos progresivos de responsabilización e integración social, ajustados a las realidades locales y a las necesidades específicas de cada caso.



10.3.2 Equipo profesional

El Proyecto PMM Arauco cuenta con un equipo profesional multidisciplinario, integrado por profesionales del área psicosocial con experiencia en el ámbito de la justicia juvenil y en el trabajo con adolescentes y jóvenes en contextos de alta complejidad territorial, propios de la Provincia de Arauco y de las comunas de Coronel y Lota.

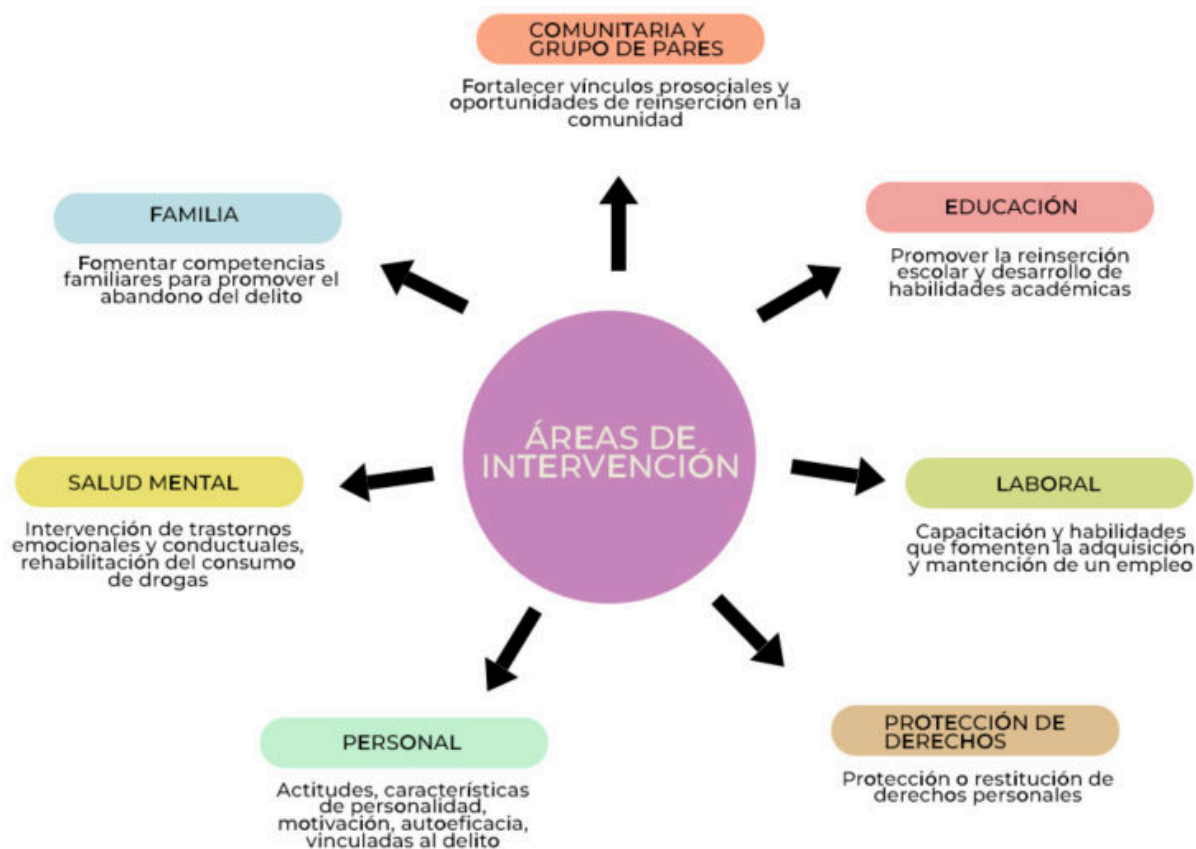
El equipo desarrolla su labor en un escenario caracterizado por la diversidad comunal, la dispersión territorial y las condiciones de conectividad del territorio, lo que demanda una alta capacidad de planificación, coordinación intersectorial y trabajo en terreno. El quehacer profesional se sustenta en un compromiso ético y técnico con los procesos de acompañamiento, promoviendo prácticas contextualizadas, flexibles y articuladas con redes locales, en coherencia con el modelo institucional y los lineamientos normativos vigentes. Este enfoque permite sostener intervenciones continuas, pertinentes y ajustadas a las realidades del territorio y a las necesidades de la población atendida.



10.3.3 Trabajo territorial y vinculación comunitaria

El Proyecto PMM Arauco desarrolla un trabajo territorial sostenido, con énfasis en la articulación intersectorial como eje central de la intervención, considerando las condiciones de dispersión territorial, ruralidad y diversidad comunal propias de la Provincia de Arauco, incorporando además las comunas de Coronel y Lota por su cercanía territorial.

Durante su ejecución, el programa ha establecido coordinaciones permanentes con redes judiciales, municipales, educativas, de salud y comunitarias del territorio, con el objetivo de asegurar la continuidad de las intervenciones y dar respuesta a las necesidades detectadas en el cumplimiento de medidas y sanciones en medio libre. Este enfoque permite intervenciones pertinentes y contextualizadas, fortaleciendo los procesos de acompañamiento individual y familiar, e incorporando activamente a las familias y referentes significativos en función de las dinámicas propias del territorio.





10.3.4 Caracterización general de la población atendida

El Proyecto PMM Arauco ha atendido a adolescentes y jóvenes en cumplimiento de medidas cautelares y sanciones en medio libre, derivados por los tribunales de justicia del territorio correspondiente a la Provincia de Arauco, incorporando además las comunas de Coronel y Lota. La población atendida se caracteriza por una alta heterogeneidad en sus trayectorias personales y contextos familiares, educativos y territoriales, con predominio de adolescentes y jóvenes entre los 14 y 20 años, y una mayor proporción de usuarios de sexo masculino.

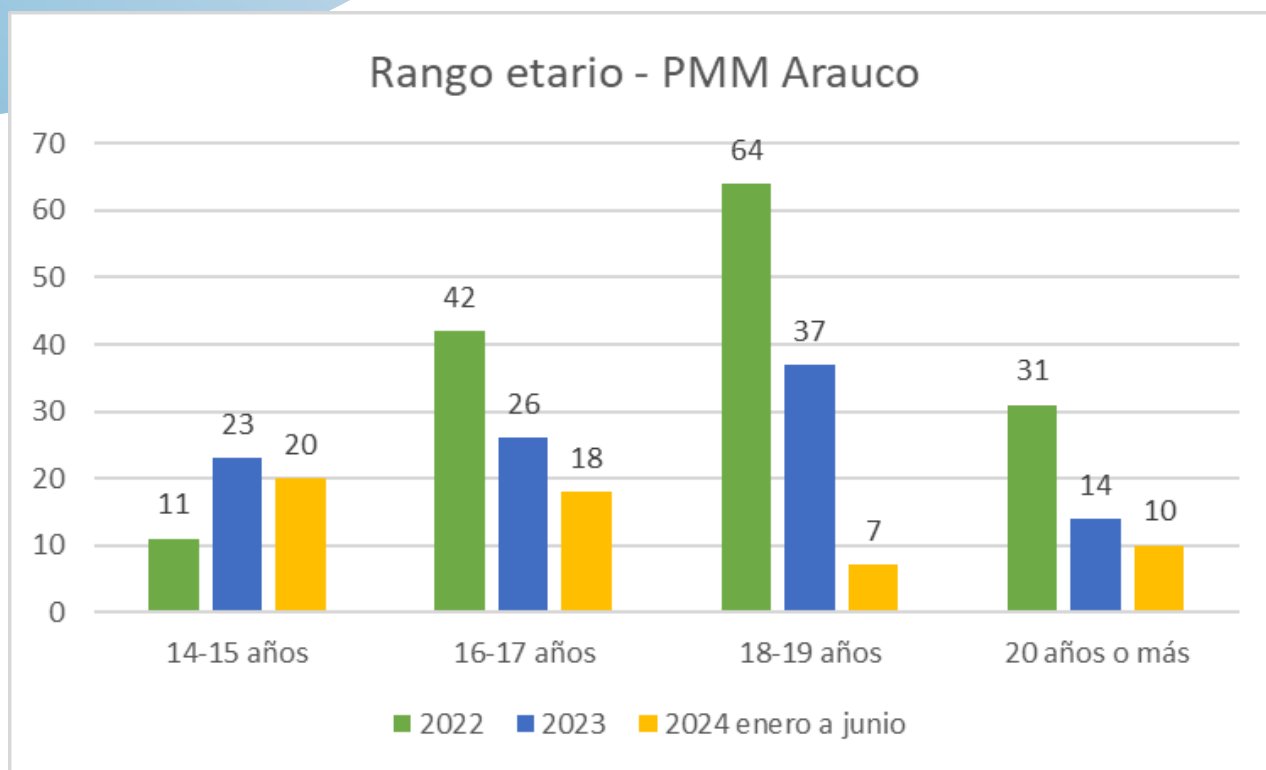
Los antecedentes de caracterización dan cuenta de trayectorias marcadas por vulnerabilidad social, con presencia de rezago educativo, consumo de sustancias de distinta intensidad y situaciones asociadas a vulneración de derechos, particularmente vinculadas a negligencia y cuidado deficitario. Asimismo, se identifican necesidades relevantes en salud mental, que han requerido un abordaje intersectorial sostenido con la red local.

En cuanto al contexto familiar, una parte significativa de los adolescentes y jóvenes no reside con ambos padres, predominando configuraciones monoparentales y extensas, con una alta centralidad de la figura materna como referente significativo. Esta realidad refuerza la importancia del trabajo con familias y referentes como componente central de la intervención.

Considerando estas características, la intervención del PMM Arauco se orienta a responder de manera diferenciada y contextualizada, promoviendo procesos progresivos de responsabilización, fortalecimiento de habilidades personales y una vinculación activa con el entorno familiar, comunitario e institucional, en coherencia con el enfoque de derechos y el modelo institucional.



1. Distribución por rango etario



Síntesis del análisis etario (2022–2023 -2024)

La distribución etaria de la población atendida por el PMM Arauco muestra variaciones relevantes entre 2022 y junio de 2024, las que deben interpretarse considerando que el último período corresponde a un corte semestral. En 2022, la atención se concentró principalmente en jóvenes de 18 a 19 años, mientras que en 2023 se observa un desplazamiento hacia tramos de menor edad, con un aumento del grupo de 14 a 15 años y una reducción progresiva de los rangos etarios mayores.

Durante el período enero–junio 2024, esta tendencia se acentúa, evidenciándose una mayor presencia de adolescentes más jóvenes y una disminución significativa de jóvenes de 18 años o más, lo que resulta coherente con un período de ejecución parcial y con ingresos más tempranos al sistema. En conjunto, estos antecedentes reflejan una juvenilización de la población atendida, lo que refuerza la necesidad de estrategias de intervención diferenciadas, con énfasis en el trabajo preventivo y familiar en etapas iniciales del desarrollo adolescente.



2.- Distribución por sexo biológico

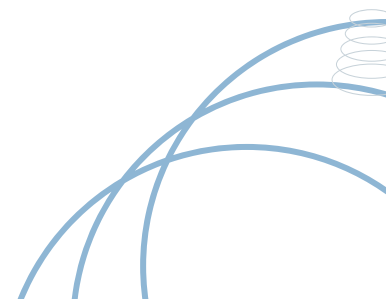
Tabla: Distribución de la población atendida según sexo biológico y género – PMM Arauco (2022–junio 2024)

Año	Masculino	Femenino	Total
2022	139	9	148
2023	96	4	100
2024 (enero–junio)	47	6	53
Total período	282	19	301

La distribución por género de la población atendida por el PMM Arauco evidencia de manera consistente un marcado predominio de adolescentes y jóvenes de sexo masculino en todos los años analizados, lo que se encuentra en línea con las tendencias observadas en el ámbito de la justicia juvenil. En 2022, la atención se concentró ampliamente en hombres, situación que se mantiene durante 2023, donde la presencia femenina continúa siendo minoritaria y representa una proporción reducida del total de jóvenes atendidos.

En 2024, considerando que corresponde a un período parcial (enero–junio), se observa una leve variación en la participación femenina, sin que ello implique un cambio sustantivo en el perfil general de género de la población intervenida. Esta variación puede asociarse a dinámicas propias del ingreso de casos durante el período, así como a la focalización territorial del programa, más que a una modificación estructural de la demanda.

En este contexto, la caracterización por género refuerza la necesidad de sostener un enfoque de género transversal en la intervención del PMM Arauco, que permita reconocer y abordar las trayectorias diferenciadas, factores de riesgo y necesidades específicas de hombres y mujeres. Asimismo, resulta relevante considerar estrategias de intervención pertinentes para las jóvenes atendidas, quienes, pese a su menor representación numérica, pueden presentar situaciones de vulnerabilidad particular que requieren abordajes especializados y sensibles al género.



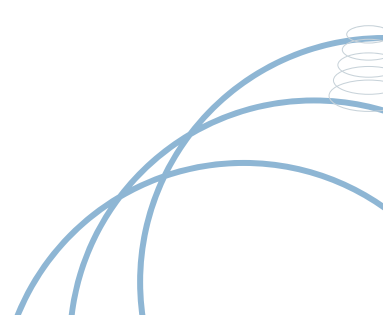
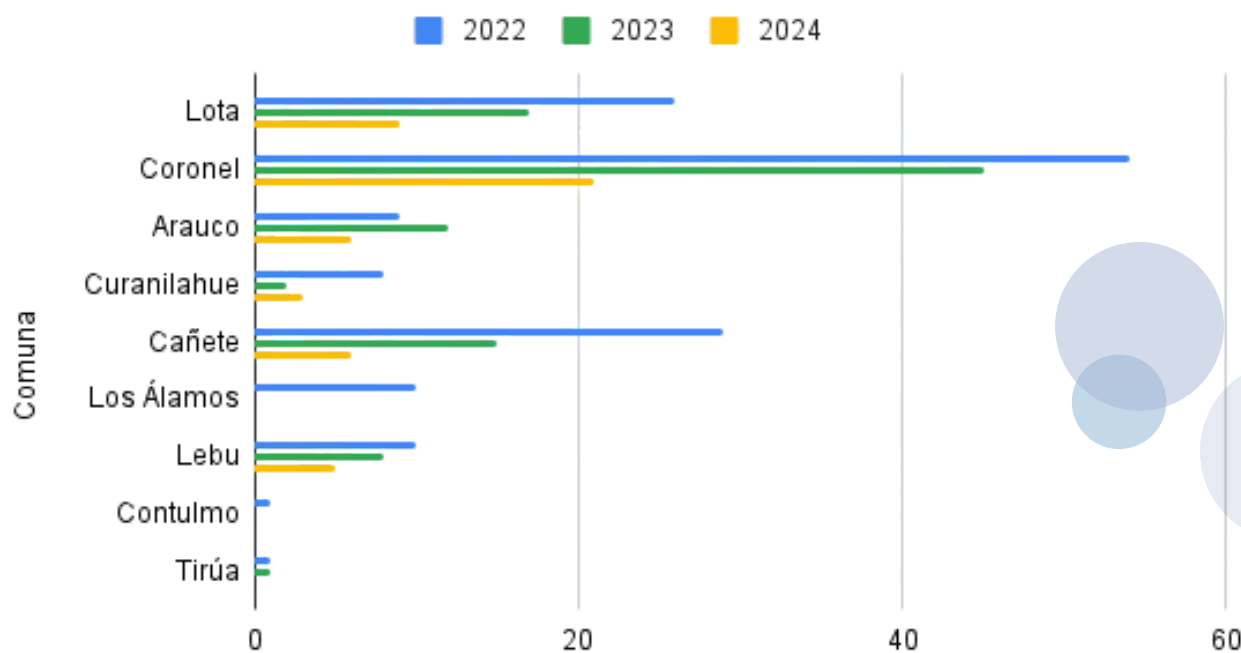


3.- Distribución por comuna de residencia

La distribución de la población atendida por comuna de residencia evidencia una concentración sostenida de casos en las comunas de Coronel y Lota, las que en conjunto representan el mayor volumen de atenciones en todos los períodos analizados. En 2022 y 2023, Coronel concentra el mayor número de casos, seguido por Lota y Cañete, patrón que se mantiene durante 2024, considerando que corresponde a un período parcial (enero-junio). Esta concentración se explica, en parte, por la mayor densidad poblacional y la cercanía territorial de estas comunas con el dispositivo PMM Arauco.

Las comunas pertenecientes a la Provincia de Arauco presentan una distribución más dispersa. Cañete, Arauco y Lebu destacan como los principales territorios de residencia dentro de la provincia, mientras que comunas como Curanilahue, Los Álamos, Contulmo y Tirúa registran volúmenes menores y variables, asociados a condiciones de ruralidad y menor concentración poblacional. En conjunto, estos antecedentes dan cuenta de un territorio de intervención heterogéneo, que exige estrategias de acompañamiento diferenciadas y un énfasis sostenido en el trabajo territorial y la articulación con redes locales.

Casos por comuna





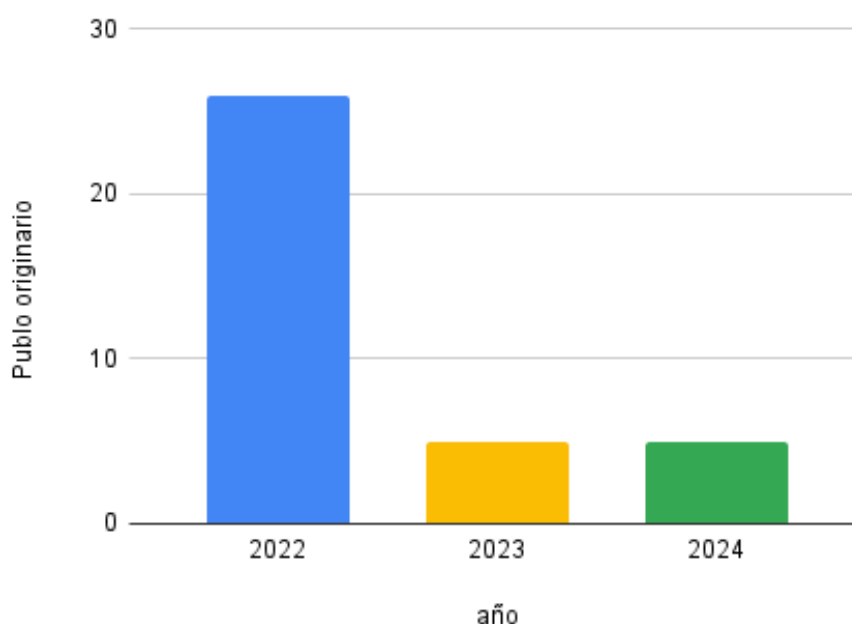
4.- Distribución por etnia y/o nacionalidad

La caracterización de la población atendida por el PMM Arauco en relación con la pertenencia a pueblos originarios muestra una presencia significativa en 2022, año en que se registra el mayor número de adolescentes y jóvenes que se identifican como pertenecientes a un pueblo originario. Esta situación resulta coherente con la composición sociocultural del territorio, particularmente en la Provincia de Arauco, donde existe una histórica presencia de comunidades indígenas, principalmente del pueblo mapuche.

Durante 2023, se observa una disminución importante en el número de jóvenes que declaran pertenencia a pueblos originarios, tendencia que se mantiene en 2024, considerando que este último corresponde a un período parcial (enero–junio). Esta variación puede estar asociada tanto a cambios en el perfil de ingreso de la población atendida como a diferencias en la autoadscripción étnica declarada por los propios adolescentes y jóvenes al momento de su incorporación al programa.

En este contexto, la presencia de población perteneciente a pueblos originarios refuerza la necesidad de mantener un enfoque intercultural en la intervención del PMM Arauco, que considere las particularidades culturales, territoriales y comunitarias de los adolescentes y jóvenes atendidos, promoviendo prácticas respetuosas de su identidad y articuladas con las redes locales disponibles en el territorio.

Distribución por etnia





5.- Distribución por situación habitacional

Tabla: Situación habitacional de la población atendida – PMM Arauco (2022–2024*)

Año	Ambos padres	Solo uno de los padres	Familiar	Pareja / esposo(a)	Total
2022	26	78	25	15	144
2023	19	43	30	8	100
2024 (enero–junio)	13	30	0	7	50

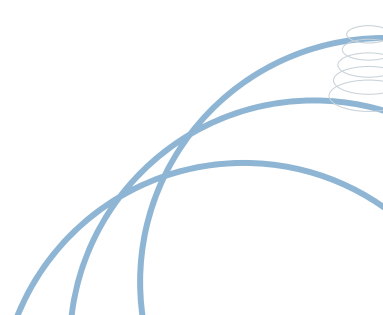
*2024 corresponde a período enero–junio.

La situación habitacional y de convivencia de la población atendida por el PMM Arauco evidencia una predominancia de adolescentes y jóvenes que residen con uno solo de sus padres, especialmente durante 2022 y 2023, lo que da cuenta de configuraciones familiares mayoritariamente monoparentales. Esta tendencia se mantiene en 2024, considerando que corresponde a un período parcial (enero–junio), aunque con una disminución en los valores absolutos, coherente con el menor número total de atenciones.

La residencia con familiares distintos a los padres se presenta de manera relevante en 2022 y 2023, reflejando la presencia de familias extensas como estrategia de cuidado y contención en contextos de vulnerabilidad. En contraste, durante 2024 no se registran casos bajo esta modalidad, situación que puede asociarse a variaciones en el perfil de ingreso o a características específicas de los casos atendidos en el período.

Por su parte, la convivencia con pareja o cónyuge se mantiene como una proporción menor, aunque constante, en los tres años analizados, observándose principalmente en adolescentes mayores y jóvenes en transición a la adultez. En conjunto, estos antecedentes refuerzan la necesidad de intervenciones flexibles y contextualizadas, con un fuerte énfasis en el trabajo familiar y con referentes significativos, adaptadas a las diversas configuraciones de convivencia presentes en el territorio de intervención del PMM Arauco.

*2024 corresponde a período enero–junio.



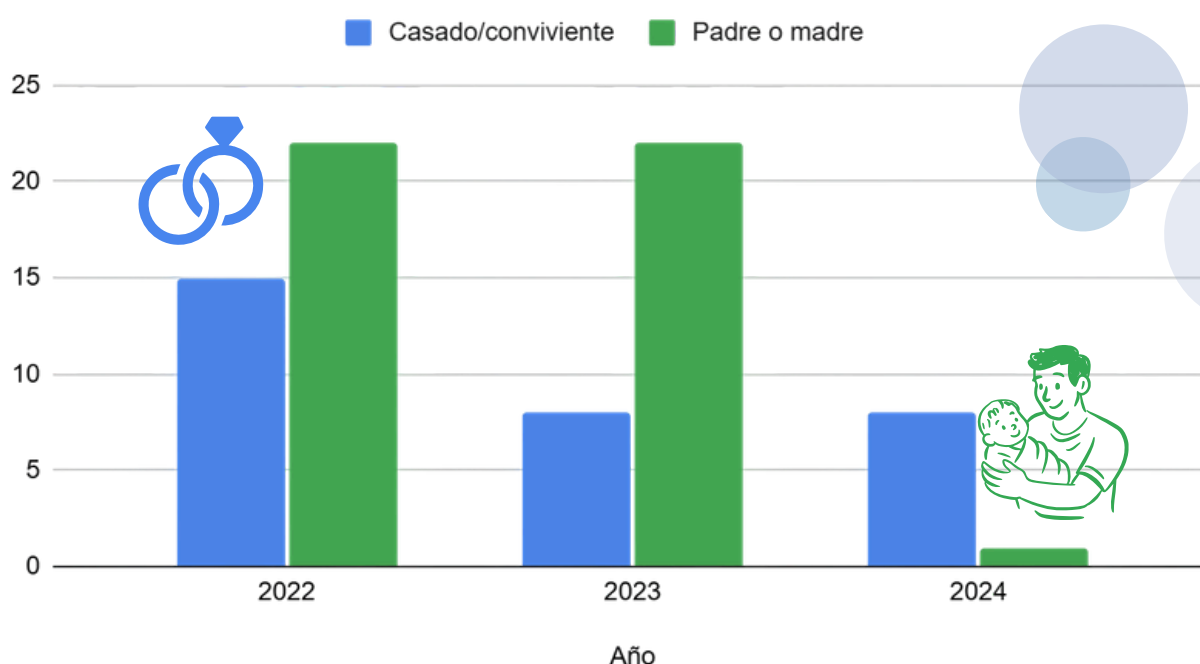


6.- Distribución por situación relacional y parental

La situación relacional y habitacional de la población atendida por el PMM Arauco muestra que una fracción de los adolescentes y jóvenes se encuentra en condición de casado o conviviente, así como ejerciendo roles de paternidad o maternidad, principalmente en 2022 y 2023. Estas situaciones reflejan la presencia de responsabilidades familiares tempranas en parte de la población atendida.

Durante 2024, considerando que corresponde a un período parcial, se observa una disminución marcada en la parentalidad, lo que se asocia a un perfil de ingreso más juvenil. En conjunto, estos antecedentes evidencian la coexistencia de trayectorias diferenciadas, reforzando la necesidad de intervenciones pertinentes y ajustadas a las responsabilidades familiares presentes en algunos casos.

Distribución por situación relacional y parental





7.- Distribución por situación Educativa

Tabla: Situación educativa al ingreso – PMM Arauco (2022–2024*)

Año	Inserción al ingreso	Enseñanza Media completa	Fuera del sistema
2022	83	46	19
2023	92	16	0
2024 (enero–junio)	45	5	0

*2024 corresponde a período enero–junio.

La situación educativa al ingreso de la población atendida por el PMM Arauco evidencia que, en los tres años analizados, la mayoría de los adolescentes y jóvenes se encuentra inserta en el sistema educativo al momento de su incorporación al programa. En 2022 aún se observa un grupo relevante fuera del sistema escolar, situación que se reduce completamente en 2023 y 2024, lo que da cuenta de una mejora en la vinculación educativa al ingreso o de un cambio en el perfil de derivación.

En relación con la enseñanza media completa, los datos muestran una disminución progresiva entre 2022 y 2024, lo que resulta coherente con un perfil etario más joven de la población atendida en los períodos más recientes, especialmente considerando que 2024 corresponde a un corte semestral. Este antecedente sugiere que una parte importante de los jóvenes se encuentra aún en trayectorias educativas en curso.

En este contexto, la intervención del PMM Arauco se orienta principalmente a sostener la permanencia escolar, prevenir procesos de deserción y acompañar el avance educativo de los adolescentes y jóvenes, más que a procesos de reinserción desde la exclusión total del sistema. Ello refuerza la relevancia del trabajo preventivo y de articulación con el sistema educativo como eje central del acompañamiento.

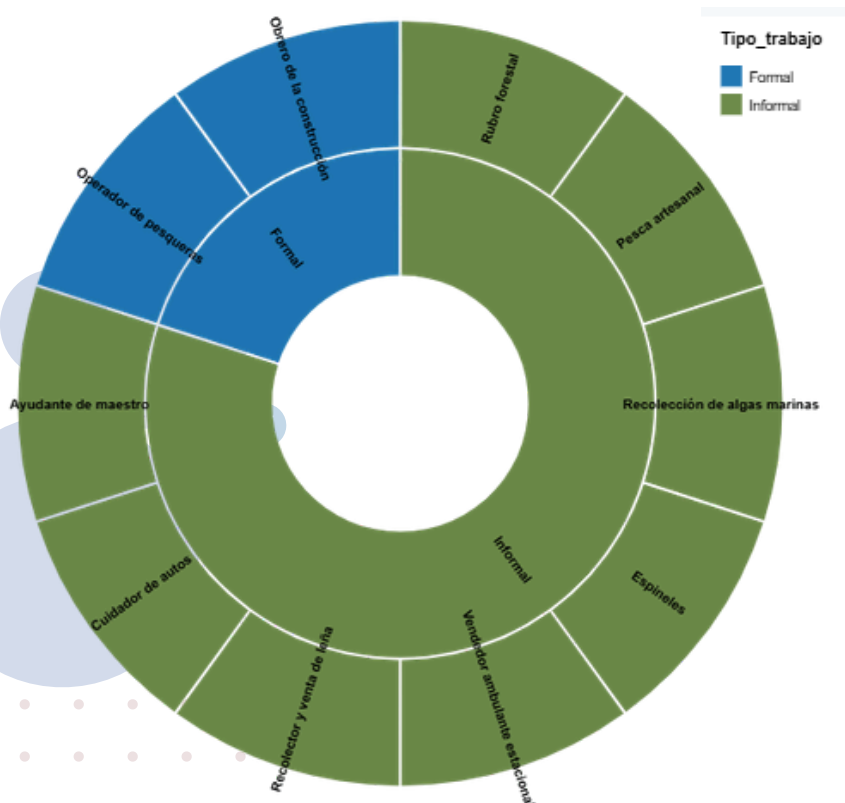


8.- Distribución por situación laboral

La situación laboral de la población atendida por el PMM Arauco evidencia una participación creciente en actividades laborales durante el período analizado. En 2022, una proporción menor de adolescentes y jóvenes registraba experiencia de trabajo, mientras que en 2023 se observa un aumento significativo, tendencia que se mantiene en 2024, considerando que corresponde a un período parcial (enero-junio). Este incremento se asocia principalmente a jóvenes de mayor edad, en transición a la adultez.

Las actividades laborales desarrolladas corresponden mayoritariamente a trabajos de carácter informal, estacional o de baja calificación, vinculados a las dinámicas productivas del territorio. En la Provincia de Arauco, destacan oficios asociados al rubro forestal, pesca artesanal, recolección de algas marinas y labores de espinel, mientras que en las comunas de Lota y Coronel se observan actividades como recolección y venta de leña, operador de pesqueras, vendedor ambulante, cuidador de autos, ayudante de maestro y obrero de la construcción.

En este contexto, la experiencia laboral de los adolescentes y jóvenes atendidos se configura principalmente como una estrategia de subsistencia y apoyo económico, más que como una inserción laboral formal y sostenida. Este escenario refuerza la necesidad de intervenciones orientadas a fortalecer competencias laborales, promover trayectorias formativas compatibles con el desarrollo educativo y facilitar, cuando el perfil lo permite, vinculaciones progresivas con oportunidades laborales más estables, ajustadas a las condiciones reales del territorio de intervención del PMM Arauco.



**Este gráfico representa la caracterización de los principales rubros laborales en los que se desempeñan los adolescentes y jóvenes atendidos por el PMM Arauco, diferenciando entre trabajo formal e informal, y visibilizando la diversidad de actividades productivas presentes en el territorio.*



9.- Distribución por situación de salud

En relación con la salud mental, los antecedentes del PMM Arauco muestran una disminución progresiva en el número de adolescentes y jóvenes que requieren atención especializada en este ámbito entre 2022 y 2024. Mientras que en 2022 se registra el mayor número de casos con necesidades en salud mental, en 2023 y 2024 se observa una reducción, lo que puede asociarse tanto a variaciones en el perfil de ingreso como a procesos de detección, derivación y acompañamiento oportuno desarrollados por el programa, considerando además que 2024 corresponde a un período parcial (enero-junio).

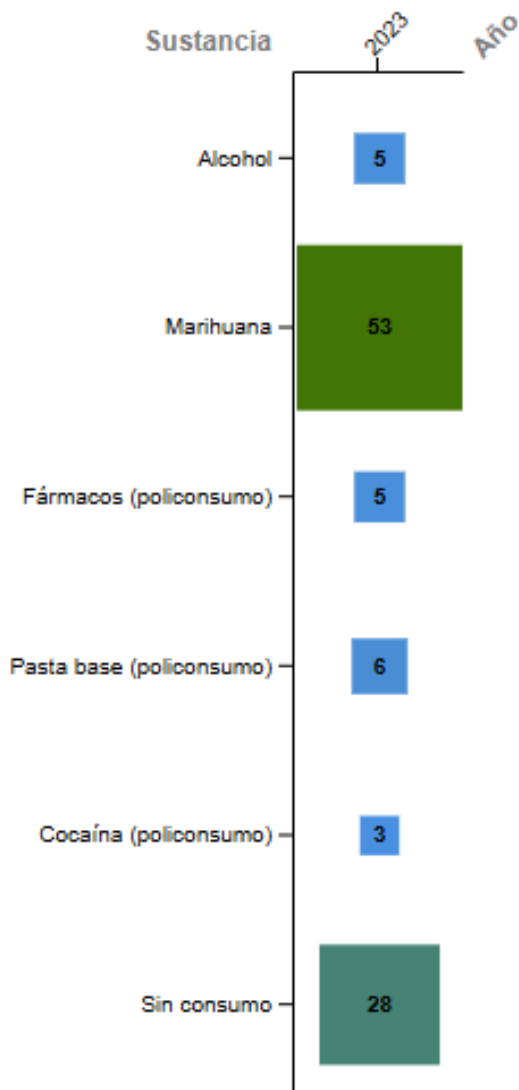
Tabla: Situación de salud mental y riesgo suicida – PMM Arauco (2022–2024*)

Año	Salud mental (N° de casos)	Riesgo suicida (N° de casos)
2022	26	4
2023	10	14
2024 (enero-junio)	8	Sin dato consolidado

*2024 corresponde a período enero-junio.

Respecto del riesgo suicida, los datos evidencian una mayor pesquisa durante 2023, lo que da cuenta de un fortalecimiento en los procesos de evaluación y detección temprana implementados por el programa. Para 2024, no se dispone aún de información consolidada en esta variable, por lo que el análisis debe ser considerado preliminar. En este contexto, resulta relevante mantener y reforzar las estrategias de prevención, evaluación sistemática y articulación con la red de salud, como componentes centrales de la intervención en el ámbito de la salud mental.

10.- Distribución por situación de consumo de sustancias



La situación de consumo de sustancias en la población atendida por el PMM Arauco evidencia que, en 2022, coexistía un grupo relevante de adolescentes y jóvenes sin consumo junto a una proporción significativa con consumo ocasional y consumo habitual o perjudicial. En este escenario, una parte importante de quienes presentaban consumo se encontraba vinculada a dispositivos de tratamiento, lo que refleja una detección activa y una respuesta oportuna por parte del programa.

Durante 2023, se observa una disminución en el número total de casos con consumo, manteniéndose, no obstante, la proporción de jóvenes con consumo ocasional y habitual, así como la derivación a dispositivos especializados cuando el nivel de riesgo lo amerita. Este comportamiento sugiere una mayor focalización de la intervención y una continuidad en los procesos de evaluación y derivación en red.

En cuanto al tipo de sustancia, la marihuana se mantiene como la de mayor prevalencia en ambos años, seguida por el consumo de alcohol y situaciones de policonsumo, mientras que el grupo de adolescentes y jóvenes sin consumo continúa siendo significativo. En conjunto, estos antecedentes refuerzan la necesidad de sostener un abordaje diferenciado, que combine prevención, detección temprana, intervención especializada y articulación intersectorial, ajustado a las trayectorias y niveles de riesgo de la población atendida por el PMM Arauco.

11 Balance institucional de la ejecución de los Proyectos PMM (2022-2025)

11.1 Lectura institucional integrada de los Programas PMM

Durante el período 2022 a enero de 2025, la Misión Evangélica San Pablo de Chile ejecutó de manera simultánea los Proyectos PMM San Pedro de la Paz, Biobío y Arauco, abarcando las tres provincias de la Región del Biobío y territorios urbanos, rurales y rurales dispersos.

En conjunto, los programas dieron cumplimiento sostenido a medidas cautelares y sanciones en medio libre, manteniendo volúmenes de atención estables y continuidad operativa incluso en un contexto de transición institucional del sistema SENAME al Servicio Nacional de Reinserción Social Juvenil.





11.2 Similitudes y diferencias territoriales

Si bien los tres programas compartieron un marco técnico común, su ejecución se vio condicionada por características territoriales diferenciadas:

PMM San Pedro de la Paz:

- Alta concentración urbana y sostenida demanda. En 2022 y 2023 se registraron 167 y 170 atenciones respectivamente, con fuerte articulación con redes judiciales y comunitarias del Gran Concepción.

PMM Biobío:

- Territorio extenso y disperso, con cobertura en más de 13 comunas de la provincia. La intervención requirió estrategias flexibles, alto trabajo en terreno y coordinación intersectorial permanente.

PMM Arauco:

- Territorio marcado por ruralidad, interculturalidad y economías locales informales. Durante el período se observó una juvenilización progresiva de la población atendida, especialmente en 2023 y 2024.

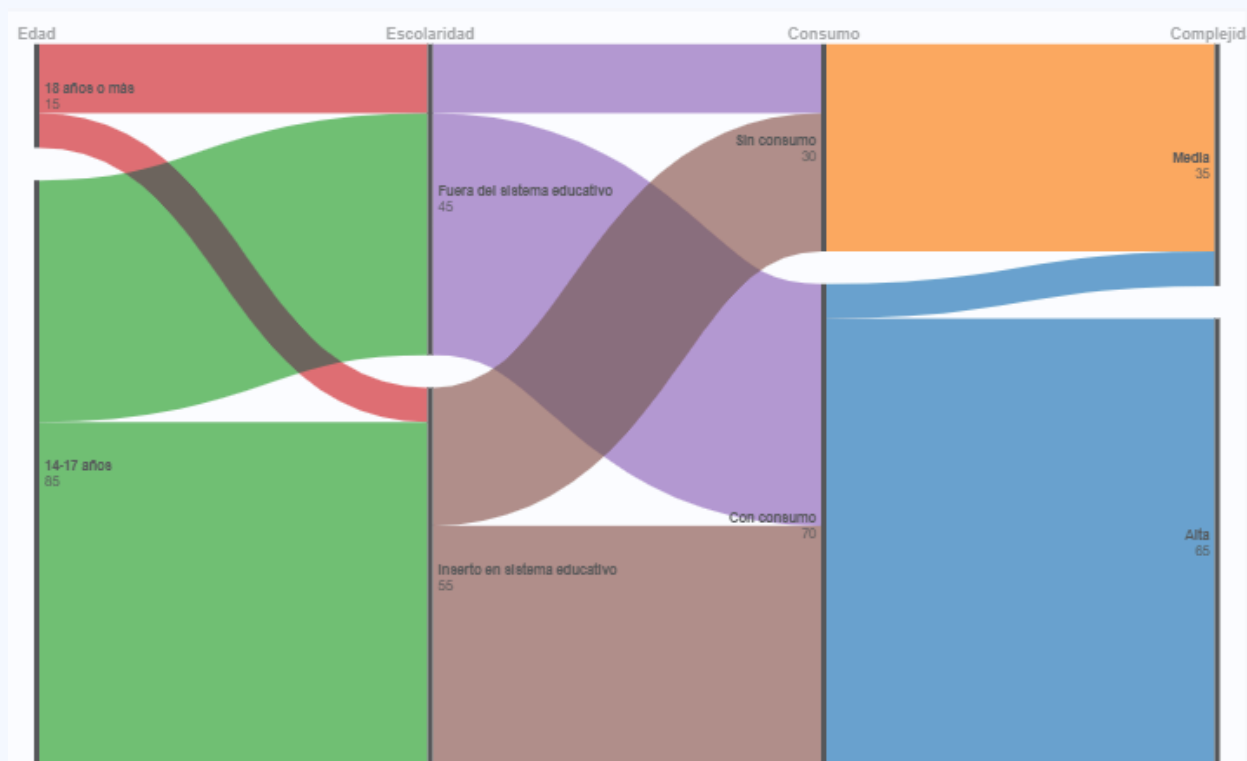




11.3 Tendencias comunes de la población atendida

El análisis transversal de los tres programas permite identificar tendencias compartidas:

- Juvenilización de la población atendida, con aumento sostenido de adolescentes entre 14 y 17 años, especialmente desde 2023.
- Predominio masculino, superior al 90% en todos los programas y períodos analizados.
- Trayectorias educativas fragmentadas, con altos niveles de rezago o riesgo de desvinculación escolar.
- Presencia persistente de consumo de sustancias, predominando marihuana y alcohol, con coexistencia de consumo ocasional, habitual y ausencia de consumo.
- Configuraciones familiares mayoritariamente monoparentales o extensas, reforzando la centralidad del trabajo con familias y referentes significativos.



*El gráfico se estructura en flujos que muestran cómo la edad, la situación educacional y el consumo de sustancias se combinan y derivan en distintos niveles de complejidad de intervención. La mayor concentración se observa en adolescentes de 14 a 17 años, con mayor presencia de desvinculación educativa y consumo, lo que explica el volumen predominante que converge en alta complejidad psicosocial.

En contraste, los flujos asociados a población sin consumo se concentran principalmente en jóvenes insertos en el sistema educativo, derivando mayoritariamente en complejidad media, lo que confirma que la combinación de juvenilización, desvinculación educativa y consumo es el principal factor que incrementa la complejidad de los casos atendidos por los Proyectos PMM.



11.4 Resultados globales y aportes institucionales

A nivel global, los Proyectos PMM ejecutados permitieron:

- Asegurar la continuidad del cumplimiento de medidas y sanciones en medio libre en los tres territorios.
- Desarrollar procesos de acompañamiento psicosocial individual y familiar, ajustados a las trayectorias de cada adolescente o joven.
- Fortalecer la articulación intersectorial, particularmente con sistemas de justicia, salud, educación y protección especializada.
- Consolidar equipos técnicos especializados con experiencia en justicia juvenil y enfoque territorial.

El principal aporte institucional se expresa en la capacidad de sostener intervención de calidad en contextos de alta complejidad, acumulando experiencia técnica relevante para el sistema.





11.5 Aprendizajes técnicos y programáticos

El período 2022–2025 permitió consolidar aprendizajes técnicos y programáticos relevantes para la ejecución de los Proyectos PMM, los cuales orientan tanto la evaluación del ciclo cerrado como la proyección institucional:

- **Pertinencia territorial** como condición clave para la efectividad de las prestaciones.
- **Intervenciones diferenciadas según etapa de desarrollo**, ajustadas a las trayectorias juveniles.
- **Trabajo con familias** como eje de sostenibilidad de los procesos de acompañamiento.
- **Articulación intersectorial** como respuesta necesaria frente a trayectorias de alta complejidad.

11.6 Desafíos identificados

El análisis transversal del período 2022–2025 permitió identificar una serie de desafíos persistentes que inciden directamente en la ejecución de los Programas PMM y en la complejidad de los procesos de acompañamiento desarrollados.

Entre los principales desafíos se observa la alta complejidad psicosocial de la población atendida, asociada a trayectorias marcadas por desvinculación educativa, consumo de sustancias y contextos familiares frágiles, lo que exige intervenciones intensivas, sostenidas y altamente especializadas. A ello se suman limitaciones estructurales del entorno educativo, laboral y comunitario, que dificultan la continuidad de procesos y la generación de oportunidades de integración social.

Asimismo, la diversidad territorial de los programas implicó exigencias diferenciadas en términos de cobertura, desplazamiento y articulación intersectorial, impactando la carga operativa de los equipos. Finalmente, se identifica la necesidad de fortalecer los procesos de registro, análisis y sistematización longitudinal, como un desafío clave para profundizar la evaluación de resultados y la toma de decisiones institucionales.



Área de Gestión Financiera

La Misión Evangélica San Pablo de Chile, en su compromiso inquebrantable con la transparencia y la probidad, presenta la memoria financiera correspondiente al periodo 2022-2025. Para nuestra institución, la gestión de recursos no es un fin en sí mismo, sino la base que garantiza una intervención técnica de excelencia para los adolescentes y jóvenes que han sido el sujeto de atención de nuestra institución en la región del Biobío.

12.1 Estados Financieros Consolidados

En esta sección se exponen el Balance General y el Estado de Resultado General del cuatrienio. Estos instrumentos reflejan la salud financiera global de la Misión y la eficiencia en la administración de los activos institucionales, permitiendo una visión clara de nuestra solvencia y estabilidad operativa durante años de transición institucional en Chile.

Balance General, MESP de Chile

ACTIVOS	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	PASIVOS	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$
Circulante				Corto plazo			
4.11.1 Disponible: Caja y Bancos	157.866	397.317	388.484	4.21.1 Obligación con Bancos e Instituciones Financieras	-	-	-
4.11.2 Inversiones Temporales		-	-	4.21.2 Cuentas por Pagar y Acreedores varios	-	-	-
4.11.3 Cuentas por Cobrar		-	-	4.21.3 Fondos y Proyectos en Administración	-	-	-
4.11.3.1 Donaciones por Recibir		-	-	4.21.4 Otros pasivos			
4.11.3.2 Subvenciones por Recibir		-	-	4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	-	-	-
4.11.3.3 Cuotas Sociales por Cobrar (Neto)		-	-	4.21.4.2 Retenciones	-	-	-
4.11.3.4 Otras cuentas por cobrar (Neto)		-	-	4.21.4.3 Provisiones	-	-	-
4.11.4 Otros activos circulantes		-	-	4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	-	-	-
4.11.4.1 Existencias		-	-	4.21.4.5 Otros	-	-	-
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		-	-				
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado		-	-				
4.11.4.4 Otros		-	-				
4.11.5 Activos con Restricciones		-	-				
4.11.0 Total Activo Circulante	157.866	397.317	388.484	4.21.0 Total Pasivo Corto Plazo	-	-	-
Fijo				Largo Plazo			
4.12.1 Terrenos	1.735.096	1.948.405	1.948.405	4.22.1 Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	-	-	-
4.12.2 Construcciones	-	-	-	4.22.2 Fondos y Proyectos en Administración	-	-	-
4.12.3 Muebles y útiles	271.977	127.779	93.620	4.22.3 Provisiones	-	-	-
4.12.4 Vehículos	-	-	-	4.22.4 Otros pasivos a largo plazo	-	-	-
4.12.5 Otros activos fijos	155.500	182.941	182.941				
4.12.6 (-) Depreciación Acumulada	-18.446	-60.527	-57.111	4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	-	-	-
4.12.7 Activos de Uso Restringido	-	-	-				
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	2.144.127	2.198.598	2.167.856	4.20.0 TOTAL PASIVO	-	-	-
Otros Activos				PATRIMONIO			
4.13.1 Inversiones	-	-	-	4.31.1 Capital Sin Restricciones	2.433.434	2.581.418	2.103.518
4.13.2 Activos con Restricciones	-	-	-	4.31.2 Con Restricciones Temporales	-	-	-
4.13.3 Otros	-	-	-	4.31.3 Con Restricciones Permanentes	-	-	-
				4.31.3 Superavit (Déficit) del Ejercicio	-131.441	14.497	456.377
4.13.0 Total Otros Activos	-	-	-	4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	2.301.993	2.595.915	2.559.895
4.14.0 TOTAL ACTIVOS	2.301.993	2.595.915	2.556.340	4.30.0 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.301.993	2.595.915	2.559.895

Estado de Resultado, MESP de Chile



ESTADO DE RESULTADO MESP DE CHILE	2024 M\$	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos Operacionales			
4.40.1 Privados			
4.40.1.1 Donaciones		-	-
4.40.1.2 Aporte Iglesias	21.089	22.770	19.203
4.40.1.3 Venta de bienes y servicios	-	-	-
4.40.1.4 Otros ingresos	2.000	6.613	11.500
4.40.1.5 Diezmos	12.367	13.572	8.357
4.40.2 Estatales			
4.40.2.1 Subvención Proyectos	1.593.868	883.086	1.083.495
4.40.2.2 Traspaso otros Proyectos	79.067	220.132	229.132
4.40.2.3 Venta de bienes y servicios	-	-	-
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	1.708.390	1.146.173	1.351.687
Gastos Operacionales			
4.50.1 Gtos. de Remuneraciones Proy.	1.232.936	783.269	571.270
4.50.2 Gtos. Grales. de Operación Proy.	368.475	319.912	335.046
4.50.3 Gtos Administrativos Iglesias	47.370	24.369	37.095
4.50.4 Castigo de incobrables	-	-	-
4.50.5 Cto. directo venta de bnes y ss	-	-	-
4.50.6 Otros ctos. de proyectos especif.	-	-	-
4.50.0 Total Gastos Operacionales	1.648.782	1.127.550	943.411
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	59.609	18.623	408.276
Ingresos No Operacionales			
4.41.1 Intereses y reajustes	300		3.555
4.41.2 Ganancia venta de activos		-	-
4.41.3 Indemnización seguros		-	-
4.41.4 Otros ingresos no operacionales		-	45.630
4.41.0 Total Ingresos No Operacionales	300	-	49.185
Egresos No Operacionales			
4.51.1 Gastos Financieros	-	-	-
4.51.2 Por venta de activos	-	-	-
4.51.3 Por siniestros	-	-	-
4.51.4 Otros gastos no operacionales	-	4.126	1.084
4.51.0 Total Egresos No Operacionales	-	4.126	1.084
4.61.0 Superávit (Déficit) No Operacional	300	-4.126	48.101
4.62.1 Superávit (Déficit) antes de impuestos	59.909	14.497	456.377
4.62.2 Impuesto Renta (Org. Sin Fines de Lucro)	-	-	-
4.62.0 Déficit / Superávit del Ejercicio	59.909	14.497	456.377

12.2.1 Distribución del Gasto y Ejecución del Proyecto PMM San Pedro de la Paz - años 2022 y 2023



A continuación, se detalla la distribución del gasto entre los años 2022 y 2025. Este análisis permite observar cómo se destinaron los recursos a la gestión de recursos humanos, gastos operacionales e inversiones, con el fin de favorecer la intervención socioeducativa y fortalecer el trabajo de los equipos técnicos en la región del Biobío.

BALANCE CONSOLIDADO PMM SPP - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2022 - 2025

INGRESOS SUBVENCIÓN 2022												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Saldo Inicial		7.142.329	11.781.415	3.815.779	63.131.347	85.042.526	81.904.890	84.452.751	84.839.856	85.501.048	82.934.964	84.987.876
SUBVENCIÓN PMM SAN PEDRO	14.831.309	14.831.309	0	71.085.446	35.399.538	11.457.553	14.896.024	12.359.425	15.578.945	14.831.309	15.405.721	19.071.757
TOTAL INGRESOS	14.831.309	14.831.309	0	71.085.446	35.399.538	11.457.553	14.896.024	12.359.425	15.578.945	14.831.309	15.405.721	19.071.757
GASTOS OPERACIONALES 2022												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
OPERACIONES PMM SAN PEDRO	1.932.010	2.556.492	1.003.437	4.299.687	4.468.729	3.895.923	3.377.958	3.097.794	4.203.129	3.645.103	3.457.600	4.871.406
GASTO TOTAL OPERACIONAL	1.932.010	2.556.492	1.003.437	4.299.687	4.468.729	3.895.923	3.377.958	3.097.794	4.203.129	3.645.103	3.457.600	4.871.406
GASTO EN PERSONAL 2022												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PERSONAL PMM SAN PEDRO	5.756.970	7.635.731	6.962.199	7.470.191	8.726.540	8.899.256	8.810.745	8.874.526	10.393.324	12.514.690	9.830.070	10.109.713
GASTO TOTAL PERSONAL	5.756.970	7.635.731	6.962.199	7.470.191	8.726.540	8.899.256	8.810.745	8.874.526	10.393.324	12.514.690	9.830.070	10.109.713
INVERSIONES 2022												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
EQUIPAMIENTO PMM SAN PEDRO	0	0	0	0	293.090	1.800.010	159.460	0	321.300	1.237.600	65.139	0
GASTO TOTAL INVERSIÓN	0	0	0	0	293.090	1.800.010	159.460	0	321.300	1.237.600	65.139	0
ROBO/ DEVOL. FONDOS CTA CTE												
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-7.688.980	-10.192.223	-7.965.636	-11.769.878	-13.488.359	-14.595.189	-12.348.163	-11.972.320	-14.917.753	-17.397.393	-13.352.809	-14.981.119
DISPONIBLE	7.142.329	11.781.415	3.815.779	63.131.347	85.042.526	81.904.890	84.452.751	84.839.856	85.501.048	82.934.964	84.987.876	89.078.514

BALANCE CONSOLIDADO PMM SPP - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2023

INGRESOS SUBVENCIÓN 2023												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Saldo Inicial	89.078.514	84.794.291	83.229.106	82.094.962	83.985.868	85.393.330	81.240.889	41.715.389	83.403.246	78.271.803	76.420.994	73.656.080
SUBVENCIÓN PMM SAN PEDRO	15.478.373	15.269.206	15.687.540	16.733.376	16.105.884	15.687.540	-27.433.064	60.436.332	16.382.048	14.850.871	14.851.167	19.154.138
TOTAL INGRESOS	15.478.373	15.269.206	15.687.540	16.733.376	16.105.884	15.687.540	-27.433.064	60.436.332	16.382.048	14.850.871	14.851.167	19.154.138
GASTOS OPERACIONALES 2023												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
OPERACIONES PMM SAN PEDRO	3.998.293	5.830.460	4.744.620	4.007.631	3.669.355	4.807.080	2.457.775	5.978.243	6.104.760	4.957.957	5.479.948	6.894.757
GASTO TOTAL OPERACIONAL	3.998.293	5.830.460	4.744.620	4.007.631	3.669.355	4.807.080	2.457.775	5.978.243	6.104.760	4.957.957	5.479.948	6.894.757
GASTO EN PERSONAL 2023												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PERSONAL PMM SAN PEDRO	14.611.043	10.844.590	11.255.964	10.834.839	10.945.767	12.594.241	9.634.661	12.591.732	13.219.606	11.348.293	12.136.133	16.502.036
GASTO TOTAL PERSONAL	14.611.043	10.844.590	11.255.964	10.834.839	10.945.767	12.594.241	9.634.661	12.591.732	13.219.606	11.348.293	12.136.133	16.502.036
INVERSIONES 2023												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
EQUIPAMIENTO PMM SAN PEDRO	1.153.260	159.341	821.100	0	83.300	2.438.660	0	178.500	2.189.125	395.430	0	377.850
GASTO TOTAL INVERSIÓN	1.153.260	159.341	821.100	0	83.300	2.438.660	0	178.500	2.189.125	395.430	0	377.850
ROBO/ DEVOL. FONDOS CTA CTE												-27.806.248
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-19.762.596	-16.834.391	-16.821.684	-14.842.470	-14.698.422	-19.839.981	-12.092.436	-18.748.475	-21.513.491	-16.701.680	-17.616.081	-51.580.891
DISPONIBLE	84.794.291	83.229.106	82.094.962	83.985.868	85.393.330	81.240.889	41.715.389	83.403.246	78.271.803	76.420.994	73.656.080	41.229.327

12.2.2 Distribución del Gasto y Ejecución del Proyecto PMM San Pedro de la Paz - años 2024 y 2025



BALANCE CONSOLIDADO *PMM SPP* - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2024

INGRESOS SUBVENCIÓN 2024												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Saldo Inicial	41.229.327	52.282.150	47.479.003	39.713.812	34.652.098	29.892.879	24.777.208	17.471.231	38.636.277	37.057.684	35.076.807	37.740.474
SUBVENCIÓN PMM SAN PEDRO	35.050.876	17.415.552	15.420.020	15.202.326	14.766.937	14.549.210	14.113.822	14.549.242	19.157.107	19.374.802	18.939.413	18.721.718
TOTAL INGRESOS	35.050.876	17.415.552	15.420.020	15.202.326	14.766.937	14.549.210	14.113.822	14.549.242	19.157.107	19.374.802	18.939.413	18.721.718
GASTOS OPERACIONALES 2024												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
OPERACIONES PMM SAN PEDRO	6.844.858	4.608.931	5.861.969	4.121.824	4.241.996	3.869.651	3.830.881	4.250.519	3.853.542	3.712.242	3.472.652	3.362.969
GASTO TOTAL OPERACIONAL	6.844.858	4.608.931	5.861.969	4.121.824	4.241.996	3.869.651	3.830.881	4.250.519	3.853.542	3.712.242	3.472.652	3.362.969
GASTO EN PERSONAL 2024												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PERSONAL PMM SAN PEDRO	17.093.235	17.609.768	17.323.242	16.142.215	15.284.160	15.795.231	17.588.918	16.939.925	16.882.158	17.643.437	12.803.093	13.723.864
GASTO TOTAL PERSONAL	17.093.235	17.609.768	17.323.242	16.142.215	15.284.160	15.795.231	17.588.918	16.939.925	16.882.158	17.643.437	12.803.093	13.723.864
INVERSIONES 2024												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
EQUIPAMIENTO PMM SAN PEDRO	59.960	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GASTO TOTAL INVERSIÓN	59.960	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ROBO/ DEVOL. FONDOS CTA CTE								27.806.248				
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-23.998.053	-22.218.699	-23.185.211	-20.264.039	-19.526.156	-19.664.882	-21.419.799	6.615.804	-20.735.700	-21.355.679	-16.275.745	-17.086.833
DISPONIBLE	52.282.150	47.479.003	39.713.812	34.652.098	29.892.879	24.777.208	17.471.231	38.636.277	37.057.684	35.076.807	37.740.474	39.375.359

BALANCE CONSOLIDADO *PMM SPP* - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2025

INGRESOS SUBVENCIÓN 2025												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL ANUAL	
Saldo Inicial	39.375.359	5.215.548	156.313	1.787	1.787	1.787	1.787	0	0	0	-	
SUBVENCIÓN PMM SAN PEDRO	20.022.267	6.165.214	0					0	0	0	679.693.066	
DEVOLUCIÓN DE SALDOS UTILIZADOS						1.101.286	1.096.657	1.094.870				
TOTAL INGRESOS	20.022.267	6.165.214	0	0	1.101.286	1.096.657	1.094.870	0	0	0	679.693.066	
GASTOS OPERACIONALES 2025												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL ANUAL	
OPERACIONES PMM SAN PEDRO	3.051.388	1.365.512	154.526		4.629						156.348.236	
GASTO TOTAL OPERACIONAL	3.051.388	1.365.512	154.526	0	4.629	0	0	0	0	0	156.348.236	
GASTO EN PERSONAL 2025												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL ANUAL	
PERSONAL PMM SAN PEDRO	51.130.690	9.858.937	0	0	0	0	0	0	0	0	508.321.733	
GASTO TOTAL PERSONAL	51.130.690	9.858.937	0	0	0	0	0	0	0	0	508.321.733	
INVERSIONES 2025												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL ANUAL	
EQUIPAMIENTO PMM SAN PEDRO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.733.125	
GASTO TOTAL INVERSIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.733.125	
ROBO/ DEVOL. FONDOS CTA CTE								0				
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-54.182.078	-11.224.449	-154.526	0	-4.629	0	0	0	0	0	-676.403.094	
DEV A SENAME FONDOS NO USADOS					-1.096.657	-1.096.657	-1.096.657	0	0	0	-3.289.971	
DISPONIBLE	5.215.548	156.313	1.787	1.787	1.787	1.787	1.787	0	0	0	0	

12.3.1 Distribución del Gasto y Ejecución del Proyecto PMM Arauco, Lota y Coronel - años 2022 y 2023



BALANCE CONSOLIDADO PMM ARAUCO, LOTA, CORONEL - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2022

INGRESOS SUBVENCIÓN 2022												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Saldo Inicial		76.302.451	79.491.164	82.237.002	84.094.551	85.657.330	86.557.478	90.367.105	68.427.877	71.120.886	73.765.514	71.374.257
SUBVENCIÓN PMM ARAUCO	91.683.885	15.202.091	14.831.308	14.460.526	15.016.700	15.758.265	15.906.339	15.908.265	31.777.188	79.473.671	12.235.830	16.541.915
TOTAL INGRESOS	91.683.885	15.202.091	14.831.308	14.460.526	15.016.700	15.758.265	15.906.339	15.908.265	31.777.188	79.473.671	12.235.830	16.541.915
GASTOS OPERACIONALES 2022												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
OPERACIONES PMM ARAUCO	2.855.850	3.272.953	3.224.844	3.921.304	2.779.692	6.214.098	3.265.281	5.039.468	5.155.661	68.257.958	3.854.070	4.968.616
GASTO TOTAL OPERACIONAL	2.855.850	3.272.953	3.224.844	3.921.304	2.779.692	6.214.098	3.265.281	5.039.468	5.155.661	68.257.958	3.854.070	4.968.616
GASTO EN PERSONAL 2022												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PERSONAL PMM ARAUCO	12.525.584	8.740.425	8.309.956	8.681.673	10.674.229	8.644.019	8.831.431	32.808.025	23.928.518	8.571.085	8.744.837	10.191.036
GASTO TOTAL PERSONAL	12.525.584	8.740.425	8.309.956	8.681.673	10.674.229	8.644.019	8.831.431	32.808.025	23.928.518	8.571.085	8.744.837	10.191.036
INVERSIONES 2022												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
EQUIPAMIENTO PMM ARAUCO	0	0	550.670	0	0	0	0	0	0	0	2.028.180	2.568.081
GASTO TOTAL INVERSIÓN	0	0	550.670	0	0	0	0	0	0	0	2.028.180	2.568.081
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-15.381.434	-12.013.378	-12.085.470	-12.602.977	-13.453.921	-14.858.117	-12.096.712	-37.847.493	-29.084.179	-76.829.043	-14.627.087	-17.727.733
DEV A SENAME FONDOS NO USADOS												
DISPONIBLE	76.302.451	79.491.164	82.237.002	84.094.551	85.657.330	86.557.478	90.367.105	68.427.877	71.120.886	73.765.514	71.374.257	70.188.439

BALANCE CONSOLIDADO PMM ARAUCO, LOTA, CORONEL - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2023

INGRESOS SUBVENCIÓN 2023												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Saldo Inicial	70.188.439	64.896.952	62.831.010	59.350.843	57.332.028	60.277.691	62.950.187	65.810.370	68.619.770	71.554.269	75.532.360	69.698.173
SUBVENCIÓN PMM ARAUCO	15.792.821	16.373.539	15.474.991	16.318.689	19.096.808	19.783.021	19.119.424	20.413.518	21.388.636	20.792.919	19.958.631	22.439.532
TOTAL INGRESOS	15.792.821	16.373.539	15.474.991	16.318.689	19.096.808	19.783.021	19.119.424	20.413.518	21.388.636	20.792.919	19.958.631	22.439.532
GASTOS OPERACIONALES 2023												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
OPERACIONES PMM ARAUCO	5.298.097	7.527.329	4.679.733	5.378.224	5.166.294	5.142.654	4.456.718	5.727.960	5.911.128	4.862.184	5.714.821	7.090.372
GASTO TOTAL OPERACIONAL	5.298.097	7.527.329	4.679.733	5.378.224	5.166.294	5.142.654	4.456.718	5.727.960	5.911.128	4.862.184	5.714.821	7.090.372
GASTO EN PERSONAL 2023												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PERSONAL PMM ARAUCO	15.786.211	10.912.152	14.275.425	12.352.380	10.984.851	10.746.638	11.802.523	11.876.158	12.543.009	11.952.644	20.077.997	15.239.502
GASTO TOTAL PERSONAL	15.786.211	10.912.152	14.275.425	12.352.380	10.984.851	10.746.638	11.802.523	11.876.158	12.543.009	11.952.644	20.077.997	15.239.502
INVERSIONES 2023												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
EQUIPAMIENTO PMM ARAUCO	0	0	0	606.900	0	1.221.233	0	0	0	0	0	0
GASTO TOTAL INVERSIÓN	0	0	0	606.900	0	1.221.233	0	0	0	0	0	0
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-21.084.308	-18.439.481	-18.955.158	-18.337.504	-16.151.145	-17.110.525	-16.259.241	-17.604.118	-18.454.137	-16.814.828	-25.792.818	-22.329.874
DEV A SENAME FONDOS NO USADOS												
DISPONIBLE	64.896.952	62.831.010	59.350.843	57.332.028	60.277.691	62.950.187	65.810.370	68.619.770	71.554.269	75.532.360	69.698.173	69.807.831

12.4.1 Distribución del Gasto y Ejecución del Proyecto PMM Biobío - años 2022 y 2023



BALANCE CONSOLIDADO *PMM BIOBIO* - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2022

INGRESOS SUBVENCIÓN 2022													
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Saldo Inicial		0	0	0	0	0	0	0	0	3.487.922	3.400.515	1.252.408	
SUBVENCIÓN PMM ARAUCO	0	0	0	0	0	0	0	0	9.269.568	5.376.349	3.460.639	6.163.593	28.844.457
TRASP. DE OTRO PROYECTO													
TOTAL INGRESOS	0	0	0	0	0	0	0	0	9.269.568	5.376.349	3.460.639	35.008.050	
GASTOS OPERACIONALES 2022													
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
OPERACIONES PMM ARAUCO	0	0	0	0	0	0	0	0	3.018.441	1.743.376	2.365.162	1.584.356	
GASTO TOTAL OPERACIONAL	0	0	0	0	0	0	0	0	3.018.441	1.743.376	2.365.162	1.584.356	
GASTO EN PERSONAL 2022													
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
PERSONAL PMM ARAUCO	0	0	0	0	0	0	0	0	2.763.205	3.720.380	3.243.584	4.257.122	
GASTO TOTAL PERSONAL	0	0	0	0	0	0	0	0	2.763.205	3.720.380	3.243.584	4.257.122	
INVERSIONES 2022													
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
EQUIPAMIENTO PMM ARAUCO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GASTO TOTAL INVERSIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GASTO TOTAL DEL PERIODO	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.781.646	-5.463.756	-5.608.746	-5.841.478	
DISPONIBLE	0	0	0	0	0	0	0	0	3.487.922	3.400.515	1.252.408	30.418.980	

BALANCE CONSOLIDADO *PMM BIOBIO* - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2023

INGRESOS SUBVENCIÓN 2023													
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Saldo Inicial	30.418.980	28.459.720	28.568.993	29.409.978	29.186.287	30.132.361	31.590.194	32.811.600	34.012.847	35.100.638	35.712.240	36.927.515	
SUBVENCIÓN PMM ARAUCO	6.403.426	6.403.426	6.821.760	6.821.760	8.994.190	9.412.524	9.412.524	9.621.691	10.427.878	10.040.026	10.458.360	12.200.164	
TRASP. DE OTRO PROYECTO													
TOTAL INGRESOS	6.403.426	6.403.426	6.821.760	6.821.760	8.994.190	9.412.524	9.412.524	9.621.691	10.427.878	10.040.026	10.458.360	12.200.164	
GASTOS OPERACIONALES 2023													
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
OPERACIONES PMM ARAUCO	2.328.832	2.602.420	1.870.699	1.913.148	2.264.244	2.388.640	2.934.307	2.502.591	2.776.246	3.242.498	3.140.866	3.660.106	
GASTO TOTAL OPERACIONAL	2.328.832	2.602.420	1.870.699	1.913.148	2.264.244	2.388.640	2.934.307	2.502.591	2.776.246	3.242.498	3.140.866	3.660.106	
GASTO EN PERSONAL 2023													
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
PERSONAL PMM ARAUCO	6.033.854	3.691.733	4.110.076	5.132.303	5.783.872	5.566.051	5.256.811	5.917.853	6.563.841	6.185.926	6.102.219	7.879.835	
GASTO TOTAL PERSONAL	6.033.854	3.691.733	4.110.076	5.132.303	5.783.872	5.566.051	5.256.811	5.917.853	6.563.841	6.185.926	6.102.219	7.879.835	
INVERSIONES 2023													
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
EQUIPAMIENTO PMM ARAUCO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GASTO TOTAL INVERSIÓN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-8.362.686	-6.294.153	-5.980.775	-7.045.451	-8.048.116	-7.954.691	-8.191.118	-8.420.444	-9.340.087	-9.428.424	-9.243.085	-11.539.941	
DEV A SENAME FONDOS NO USADOS													
DISPONIBLE	28.459.720	28.568.993	29.409.978	29.186.287	30.132.361	31.590.194	32.811.600	34.012.847	35.100.638	35.712.240	36.927.515	37.587.738	

12.4.2 Distribución del Gasto y Ejecución del Proyecto PMM Biobío - años 2024 y 2025



BALANCE CONSOLIDADO *PMM BIOBIO* - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2024

INGRESOS SUBVENCIÓN 2024												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Saldo Inicial	37.587.738	37.820.086	35.319.274	34.299.873	35.411.453	36.418.197	33.130.725	39.013.653	42.551.896	41.431.126	40.046.896	38.505.889
SUBVENCIÓN PMM ARAUCO	13.497.053	12.626.275	10.884.720	15.891.691	15.238.608	10.884.700	20.463.294	17.415.552	17.069.387	16.109.386	16.327.080	16.041.691
TRASP. DE OTRO PROYECTO												
TOTAL INGRESOS	13.497.053	12.626.275	10.884.720	15.891.691	15.238.608	10.884.700	20.463.294	17.415.552	17.069.387	16.109.386	16.327.080	16.041.691
GASTOS OPERACIONALES 2024												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
OPERACIONES PMM ARAUCO	5.427.572	3.076.631	2.285.056	4.850.168	3.432.203	3.895.489	3.842.302	3.290.366	6.766.714	5.573.073	5.631.238	6.175.490
GASTO TOTAL OPERACIONAL	5.427.572	3.076.631	2.285.056	4.850.168	3.432.203	3.895.489	3.842.302	3.290.366	6.766.714	5.573.073	5.631.238	6.175.490
GASTO EN PERSONAL 2024												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PERSONAL PMM ARAUCO	7.837.133	12.050.456	9.619.065	9.929.943	10.379.691	10.276.683	10.438.114	10.526.953	11.423.443	11.920.543	12.236.849	12.545.222
GASTO TOTAL PERSONAL	7.837.133	12.050.456	9.619.065	9.929.943	10.379.691	10.276.683	10.438.114	10.526.953	11.423.443	11.920.543	12.236.849	12.545.222
INVERSIONES 2024												
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
EQUIPAMIENTO PMM ARAUCO	0	0	0	0	419.970	0	299.950	59.990	0	0	0	0
GASTO TOTAL INVERSIÓN	0	0	0	0	419.970	0	299.950	59.990	0	0	0	0
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-13.264.705	-15.127.087	-11.904.121	-14.780.111	-14.231.864	-14.172.172	-14.580.366	-13.877.309	-18.190.157	-17.493.616	-17.868.087	-18.720.712
DEV A SENAME FONDOS NO USADOS												
DISPONIBLE	37.820.086	35.319.274	34.299.873	35.411.453	36.418.197	33.130.725	39.013.653	42.551.896	41.431.126	40.046.896	38.505.889	35.826.868

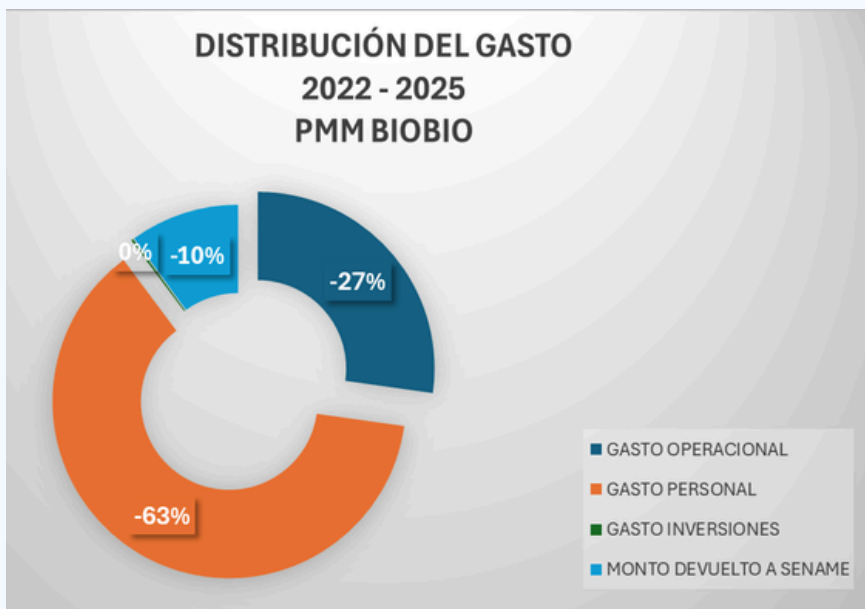
BALANCE CONSOLIDADO *PMM BIOBIO* - MISIÓN EVANGÉLICA SAN PABLO DE CHILE ENERO A DICIEMBRE DE 2025

INGRESOS SUBVENCIÓN 2025											
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL ANUAL
Saldo Inicial	35.826.868	32.431.345	34.844.049	12.858.302	2.507.250	705.092	681.773	682.070	1.569.450	18.793.252	0
SUBVENCIÓN PMM BIOBIO	15.926.803	4.403.724	1.409.192	174.624	0	0	297	899.969			336.551.924
TRASP. DE OTRO PROYECTO											36.944.676
DEVOLUCIÓN DE SALDOS UTILIZADOS									18.151.421	18.793.255	28.844.457
TOTAL INGRESOS	15.926.803	4.403.724	1.409.192	174.624	0	0	297	899.969	18.151.421	18.793.255	402.341.057
GASTOS OPERACIONALES 2025											
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL ANUAL
OPERACIONES PMM BIOBIO	2.853.792	1.361.635	5.015.347	3.776.318	1.802.158	0	0	12.589	927.619	0	110.331.692
GASTO TOTAL OPERACIONAL	2.853.792	1.361.635	5.015.347	3.776.318	1.802.158	0	0	12.589	927.619	0	110.331.692
GASTO EN PERSONAL 2025											
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL ANUAL
PERSONAL PMM BIOBIO	16.468.534	629.385	18.379.592	6.749.358	0	0	0	0	0	0	253.619.629
GASTO TOTAL PERSONAL	16.468.534	629.385	18.379.592	6.749.358	0	0	0	0	0	0	253.619.629
INVERSIONES 2025											
DETALLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	TOTAL ANUAL
EQUIPAMIENTO PMM BIOBIO	0	0	0	0	0	23.319	0	0	0	0	803.229
GASTO TOTAL INVERSIÓN	0	0	0	0	0	23.319	0	0	0	0	803.229
GASTO TOTAL DEL PERIODO	-19.322.326	-1.991.020	-23.394.939	-10.525.676	-1.802.158	-23.319	0	-12.589	-927.619	0	-364.754.550
DEV A SENAME FONDOS NO USADOS										-37.586.507	-37.586.507
DISPONIBLE	32.431.345	34.844.049	12.858.302	2.507.250	705.092	681.773	682.070	1.569.450	18.793.252	0	0

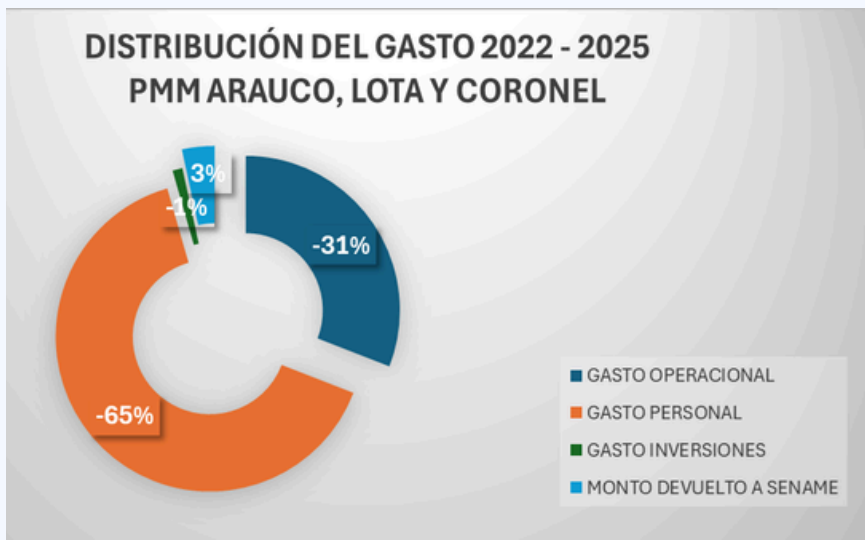
12.5 Distribución del Gasto Total años 2022 y 2025



DISTRIBUCIÓN DEL GASTO	
INGRESOS POR SUBENCION PMM	\$ 402.341.057
GASTO OPERACIONAL	\$ -110.331.692
GASTO PERSONAL	\$ -253.619.629
GASTO INVERSIONES	\$ -803.229
SALDO PROYECTO EJECUTADO	\$ 37.586.507
MONTO DEVUELTO A SENAME	\$ -37.586.507
SALDO AL CIERRE DEL PROYECTO	\$ -

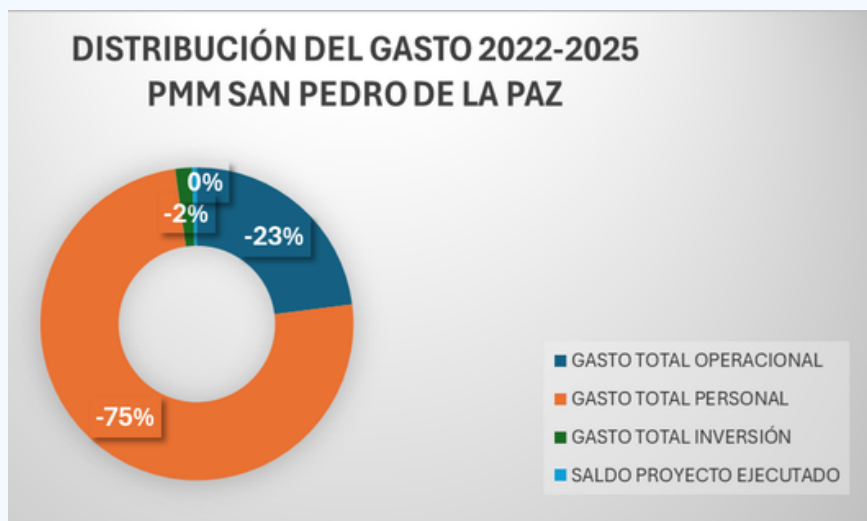


DISTRIBUCIÓN DEL GASTO	
INGRESOS POR SUBENCION PMM	\$ 909.674.129
GASTO OPERACIONAL	\$ -280.993.719
GASTO PERSONAL	\$ -588.154.659
GASTO INVERSIONES	\$ -9.465.855
SALDO PROYECTO EJECUTADO	\$ 31.059.896
MONTO DEVUELTO A SENAME	\$ -31.059.896
SALDO AL CIERRE DEL PROYECTO	\$ -





TOTAL INGRESOS	
INGRESOS POR SUBENCIÓN PMM	\$ 679.693.066
GASTO OPERACIONAL	\$ -156.348.236
GASTO PERSONAL	\$ -508.321.733
GASTO INVERSIONES	\$ -11.733.125
SALDO PROYECTO EJECUTADO	\$ 3.289.971
MONTO DEVUELTO A SENAME	\$ -3.289.971
SALDO AL CIERRE DEL PROYECTO	\$ -



12.6 Hitos de Cierre

1. Transición SENAME y Devolución de Fondos

El año 2025 marcó un hito histórico con el término de funciones del Servicio Nacional de Menores (SENAME) y la implementación del nuevo sistema de reinserción. En este marco, la Misión Evangélica San Pablo de Chile ha actuado bajo los más estrictos estándares éticos y legales, procediendo a la restitución de los fondos no utilizados durante la ejecución de nuestros proyectos:

- Programa Multimodal (PMM) San Pedro de la Paz.
- Programa Multimodal (PMM) Biobío.
- Programa Multimodal (PMM) Arauco, Coronel y Lota.

Dicha devolución de excedentes no solo cumple con la normativa vigente, sino que reafirma nuestro valor de mayordomía: asegurar que cada recurso público sea utilizado exclusivamente para el propósito que fue asignado o, en su defecto, reintegrado al Estado con total transparencia.

Presentamos estos datos como testimonio de una gestión limpia, profesional y profundamente comprometida con la justicia restaurativa y la responsabilidad administrativa.

13

Cierre institucional



Síntesis del aporte de los Proyectos PMM

El período de ejecución de los Proyectos PMM entre los años 2022 y enero de 2025 representa un aporte institucional significativo de la Misión Evangélica San Pablo de Chile al sistema de justicia juvenil en la Región del Biobío. A través de una intervención sostenida, territorialmente pertinente y técnicamente consistente, la institución contribuyó al cumplimiento efectivo de medidas y sanciones en medio libre, resguardando la continuidad del servicio y el enfoque de derechos de adolescentes y jóvenes.

Valor del trabajo desarrollado por los equipos

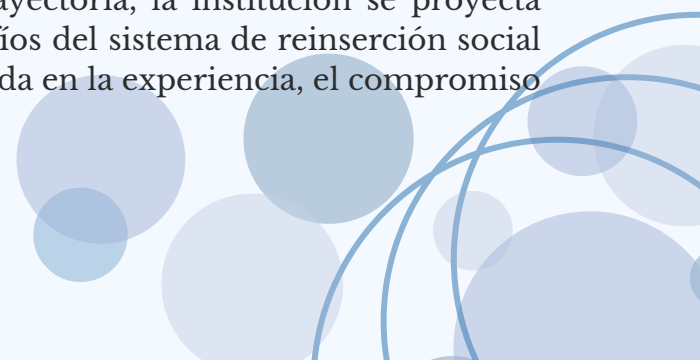
Los resultados alcanzados durante el período fueron posibles gracias al compromiso y profesionalismo de los equipos de trabajo, quienes desarrollaron su labor en contextos de alta complejidad social y territorial. La experiencia acumulada permitió fortalecer competencias técnicas, consolidar prácticas de acompañamiento psicosocial y sostener procesos de intervención coherentes con los principios institucionales y las orientaciones técnicas vigentes.

Cierre del ciclo PMM - SENAME

El término del convenio PMM - SENAME no constituye únicamente un cierre administrativo, sino el cierre de un ciclo programático relevante, marcado por aprendizajes, desafíos y avances que fortalecieron la capacidad institucional. Este período permitió a la Misión Evangélica San Pablo de Chile consolidar su experiencia en la ejecución de programas de justicia juvenil en medio libre, en un contexto de transformación del sistema y de transición hacia un nuevo marco institucional.

Proyección de aprendizajes hacia el nuevo escenario institucional

Los aprendizajes derivados de la ejecución de los Programas PMM constituyen una base sólida para enfrentar el nuevo escenario institucional, aportando experiencia en intervención territorial, trabajo con familias, articulación intersectorial y abordaje de trayectorias de alta complejidad. Desde esta trayectoria, la institución se proyecta con capacidad para adaptarse a los nuevos desafíos del sistema de reinserción social juvenil, contribuyendo desde una práctica fundada en la experiencia, el compromiso ético y la responsabilidad pública.





“La Misión Evangélica San Pablo de Chile concluye este ciclo de trabajo con SENAME con la convicción de que la experiencia, los aprendizajes y las prácticas construidas en el territorio seguirán orientando su quehacer institucional al servicio de adolescentes y jóvenes.”

